

# تقرير مؤشر أجيليتي للاستدامة البيئية في الشرق الأوسط وأفريقيا



2023



حيث تشغل المراكز من الثاني حتى المركز السادس. جميع الدول، باستثناء جنوب أفريقيا، حققت نتائج أكثر قوة من حيث الرقابة الحكومية مقارنة بحوكمة الشركات، والذي قد يعكس فجوة عامة بين التكاليف الحكومية والامتثال من جانب الشركات.

### الركيزة الرابعة:

#### التحول إلى الطاقة البديلة

تسلط هذه الركيزة الضوء على إمدادات الطاقة واستخدام الطاقة المتجددة والدعم والضرائب، وكذلك جداول أعمال التحول إلى الطاقة البديلة على المستوى الوطني ومستويات الشركات، بما في ذلك هدف صافي صفر للانبعاثات الكربونية وكفاءة استخدام الطاقة. أوغندا ونيجيريا ورواندا هي الدول الأقوى أداءً بهذا الخصوص. وقد حققت الدول الأفريقية نتائج أعلى في الركيزة الفرعية المتمثلة في مجال استهلاك الطاقة مقارنة بالركيزة الفرعية المتمثلة بممارسات التحول للطاقة البديلة والتأقلم، والسبب يتمثل بانخفاض الطلب على الطاقة بشكل عام في تلك الدول. وبالنسبة لدول مجلس التعاون الخليجي فقد حققت نتائج أقل في هذا المجال، ولكن كانت نتائجها أكثر تشابهاً من حيث الركيزتين الفرعيتين، ويرجع ذلك إلى اعتماد نماذجها الاقتصادية على الوقود الأحفوري.

### الركيزة الخامسة:

#### النظم البيئية

تقيس هذه الركيزة تلوث الهواء والتربة والمياه، جنباً إلى جهود الحفاظ على التنوع البيولوجي والمناطق المحمية. وتتصدر كل من الإمارات العربية المتحدة وجنوب أفريقيا ومصر هذه الركيزة. أداء دول مجلس التعاون الخليجي بشكل عام هو الأكثر قوة من حيث صحة النظام البيئي مقارنة بالحفاظ على التنوع البيولوجي والمناطق المحمية، في حين أن العكس صحيح بالنسبة للعديد من الدول الأفريقية.

### الركيزة السادسة:

#### الاقتصاد الدائري

تسلط هذه الركيزة الضوء على الاقتصاد الدائري من خلال فعالية استخدام الموارد وكذلك إدارة وتدوير النفايات. وتتصدر كل من مصر وجنوب أفريقيا والبحرين المسار، حيث تشغل الدول الشرق أوسطية أربعة من المراكز الخمسة التالية، وهذا يعكس تحقيق الدول ذات الدخل المرتفع نتائج أعلى بالعلاقة مع هذه الركيزة. كما أن الدول ذات الدخل المرتفع تحقق نتائج أفضل بشأن إدارة النفايات مقارنة باستخدام الموارد.

يقم مؤشر أجيليتي للاستدامة البيئية في الشرق الأوسط وأفريقيا أداء مجموعة متنوعة من 17 دولة في الشرق الأوسط وأفريقيا فيما يختص بممارسات الاستدامة. ويستخدم التقييم مجموعة فريدة من 48 مؤشراً تجمع بين البيانات الكمية، وبيانات مستقاة من نتائج دراسة استقصائية مخصصة للمدراء التنفيذيين، وتقييم للسياسات الخاصة بالاستدامة البيئية، وكذلك السياسات الحكومية والممارسات المؤسسية.

ويسلط المؤشر الضوء على الإجراءات الإيجابية المتخذة في منطقتي الشرق الأوسط وأفريقيا للتعامل مع تغير المناخ والاستدامة البيئية. ومن خلال نهج فريد من نوعه، تم استعراض وتقييم الأداء الحالي للسبعة عشر (17) بلداً وإمكاناتها كخطوة الغاية منها إرشاد جميع أصحاب المصلحة لتطبيق المزيد من الخطوات الرامية إلى تحقيق الاستدامة البيئية.

وتحتل كل من جنوب أفريقيا والإمارات العربية المتحدة ومصر المراكز الثلاثة الأولى في مؤشر أجيليتي للاستدامة البيئية في الشرق الأوسط وأفريقيا للعام 2023. وتظهر النتائج أن الحكومات وقطاعات الأعمال في معظم البلدان السبعة عشر (17) التي تم تقييمها، تمثل لجدول عمل الاستدامة، لكن لا يزال هناك مجال كبير للتحسين.

يستند المؤشر إلى بيانات كمية ونتائج مسح نوعي حول ممارسات الاستدامة للشركات والتي تم جمعها من عدد 647 مدير تنفيذي، والاستراتيجية الوطنية للاستدامة وتقييمات السياسات.

يعكس إطار التقييم الأبعاد الرئيسية للاستدامة البيئية موزعة على ستة ركائز رئيسية:

### الركيزة الأولى:

#### الاستثمار الأخضر الصديق للبيئة والابتكار والتكنولوجيا

تقيس هذه الركيزة الاستثمار الكلي وبيئة الابتكار، بما في ذلك تدفقات الاستثمار والعقبات والمحفزات والتعاون وبراءات الاختراع، مع التركيز تحديداً على القطاعات الخضراء الصديقة للبيئة.

وتتصدر كل من قطر والإمارات العربية المتحدة والمغرب المسار في هذه الركيزة. ويلعب كل من حجم الاقتصادات والقدرات التكنولوجية وجذب المستثمرين أدواراً أساسية في تفسير هذه النتائج.

### الركيزة الثانية:

#### البنية التحتية المستدامة والنقل

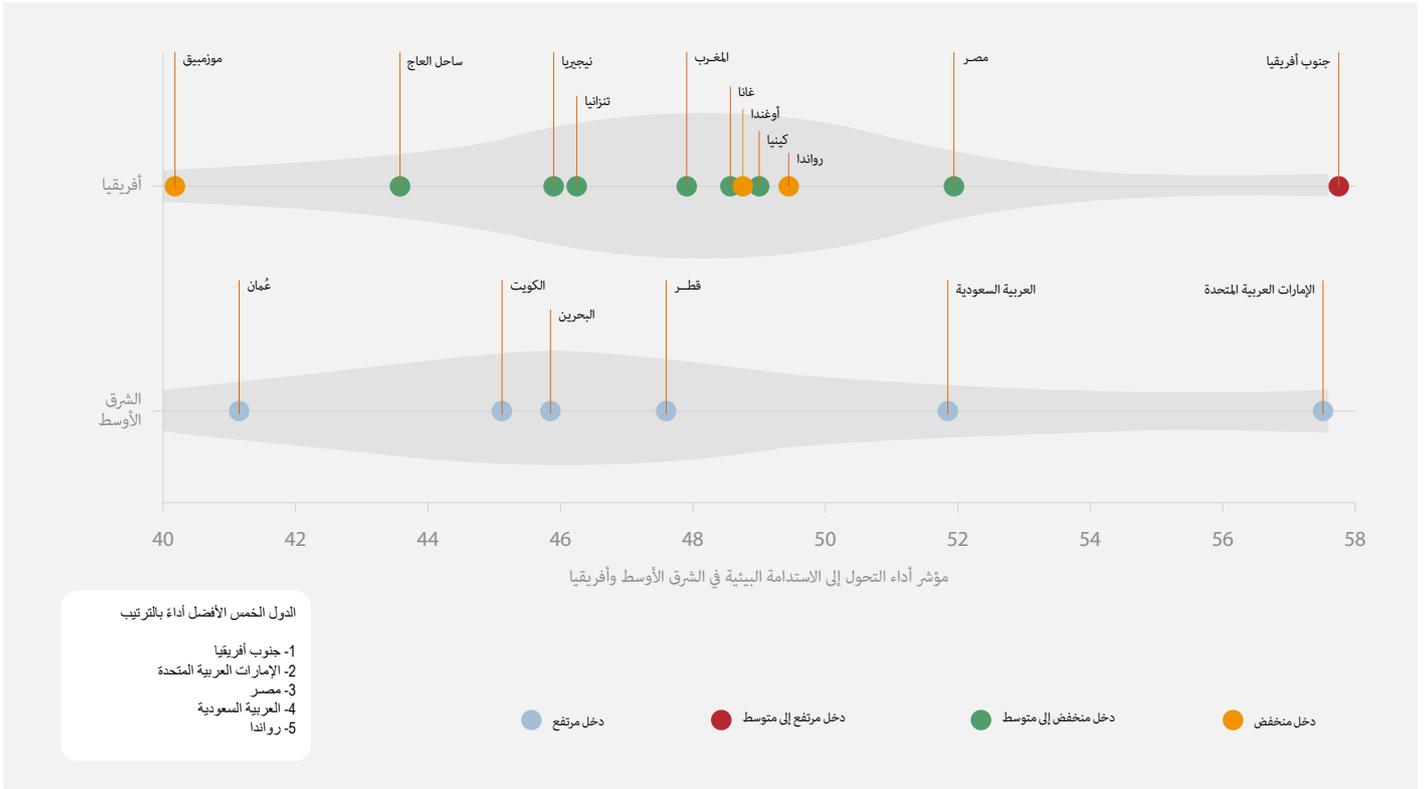
تسلط هذه الركيزة الضوء على توافر المباني الخضراء الحائزة على شهادات الاعتماد، وكذلك توافر البنية التحتية الخضراء لكل من الطرق والسكك الحديدية والموانئ والمطارات، بما في ذلك الأساطيل الكهربائية والنقل العام. وتحتل كل من الإمارات العربية المتحدة وجنوب أفريقيا والمملكة العربية السعودية المراكز الثلاثة الأولى. يظهر الأداء القوي لمعظم دول الشرق الأوسط في الركيزة الفرعية المتمثلة في البنية التحتية، وذلك بالمقارنة مع الأداء بالركيزة الفرعية المتمثلة بالنقل، بينما العكس صحيح تماماً في معظم الدول الأفريقية. وهذا يعكس على الأرجح اختلاف أولويات السياسات في المنطقتين.

### الركيزة الثالثة:

#### الحوكمة وإعداد التقارير

تسلط هذه الركيزة الضوء على البيئة الرقابية الوطنية، والالتزامات تجاه الاستدامة البيئية وممارسات إعداد التقارير من جانب الشركات. وتصدرت كل من جنوب أفريقيا والإمارات العربية المتحدة والمملكة العربية السعودية محققة أعلى النتائج بهذا الخصوص. أما أداء الشرق الأوسط بشكل عام فهو الأكثر قوة مقارنة بأفريقيا،

## مؤشر أجيليتي للاستدامة البيئية في الشرق الأوسط وأفريقيا (وفقاً للمنطقة والمستوى الدخل، لعام 2023)



ملاحظة: يستند مؤشر أجيليتي للاستدامة البيئية في الشرق الأوسط وأفريقيا إلى ستة ركائز. تتراوح الدرجات بين 0 إلى 100، وتمثل الدرجة 100 الأداء الأمثل. المصدر: العمليات الحسابية لفريق إعداد التقرير

### مسارات نحو تحقيق مستقبل مستدام

نتائج المؤشر تتيح لكل بلد على حدة تحديد مجالات التحسين وفرص التعاون والدروس المستفادة من واقع تجارب البلدان النظيرة. كما يتيح المؤشر فرصة التعرف على الإجراءات العامة، وذلك للشركات بشكل خاص ولجميع أصحاب المصلحة على نحو أوسع.

### الإجراءات المقترحة لجميع أصحاب المصلحة

- توفير معلومات دقيقة بشأن السياسات اللازمة لبناء الثقة للمستثمرين.
- تشكيل رؤية وطنية موحدة بشأن الاستدامة لضمان اتباع نهج شمولي في جميع القطاعات.
- استخدام المعرفة العالمية لتحديد الحلول المحلية، اعتماداً على المبادرات الدولية لتبادل الخبرات.
- تسهيل المشاركة المبكرة بين المستثمرين والحكومات في هيكلة المشاريع، من خلال الاستعانة بضمانات القروض على سبيل المثال.
- ابتكار حوافز إيجابية ومعالجة الحوافز المضلّة التي غالباً ما تقوّض تنفيذ استراتيجيات الاستدامة.

خصص لهذا التقرير منصة بيانات رقمية يمكن تحميلها، تتيح الوصول إلى أدق تفاصيل المؤشرات بما في ذلك البيانات الأولية والنتائج.

### الإجراءات المقترحة للشركات

- تطوير رؤية واستراتيجية مؤسسية، والبدء بتطبيق إجراء الاستدامة وفقاً لهدف وخارطة طريق واضحين.
- عند إعداد هذه الاستراتيجيات، يجب الأخذ بعين الاعتبار والاستفادة من الأهداف والتقارير الدولية المتوفرة.
- القيام بتحليل الأثر المادية والمجالات ذات الأولوية، واستخدام نتائج المؤشر والاستفادة منها ضمن سياق الاحتياجات المحلية.
- النظر في فرص العمل والاستثمار الجديدة التي قد تنشأ نتيجة السعي لتحقيق الاستدامة، كما هو الحال في الاقتصاد الدائري.
- العمل على تسهيل تبادل المعرفة بين الشركات بشأن الاستدامة البيئية والمشاركة فيها.
- التعاون مع الحكومات لتشكيل الأطر الرقابية.

يهدف مؤشر الاستدامة البيئية هذا، إلى تحفيز العمل المناخي بشكل أسرع من خلال تقييم أداء الاستدامة البيئية لمجموعة متنوعة من البلدان من الشرق الأوسط وأفريقيا (الرسم التوضيحي 2). كما يعرض صورة شاملة عن الإجراءات والسياسات الموجهة نحو تحقيق الاستدامة البيئية في البلدان السبعة عشر المختارة ويقدم مدى التقدم الذي أحرزته تلك البلدان.

الغرض من اختيار البلدان هو تجاوز الخصائص الانتقائية لمنطقة الشرق الأوسط التي تعتمد على الوقود الأحفوري في ظل ارتفاع نصيب الفرد من انبعاثات الغازات الدفيئة، وكذلك البلدان الأفريقية التي تنتج انبعاثات منخفضة من الغازات الدفيئة ولكنها تتخذ إجراءات قليلة بشأن الاستدامة البيئية. وتعد هذه البلدان "متأخرة" نسبياً في تحقيق التنمية المستدامة العالمية، ولكنها تمثل في الوقت ذاته المناطق التي تعمل بوتيرة سريعة على تعزيز استراتيجياتها وبرامجها واستثماراتها في مجال الاستدامة.

يبنى مؤشر أجليتي للاستدامة البيئية في منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا مجموعة فريدة من المؤشرات تجمع بين البيانات الكمية والتقييمات النوعية، وهي موزعة على ستة ركائز تتناول المقاييس والعوامل الرئيسية الخاصة بتحقيق الاستدامة البيئية.

بالنسبة لمنطقة الشرق الأوسط وأفريقيا، يمثل التخفيف من آثار تغير المناخ، والاستدامة البيئية تحديين حتميين لا بد منهما (الظروف الجوية القاسية، والتصحر، وفقدان التنوع البيولوجي، وارتفاع مستوى سطح البحر، وما إلى ذلك)، بالإضافة إلى فرص محتملة لتحقيق التنمية المستدامة. فيما تحذر أحدث التوقعات والدراسات العلمية، مثل تقرير دورة التقييم السادس للهيئة الحكومية الدولية المعنية بتغير المناخ من التأثير المتسارع للتغير المناخي والعواقب التي لا رجعة فيها.

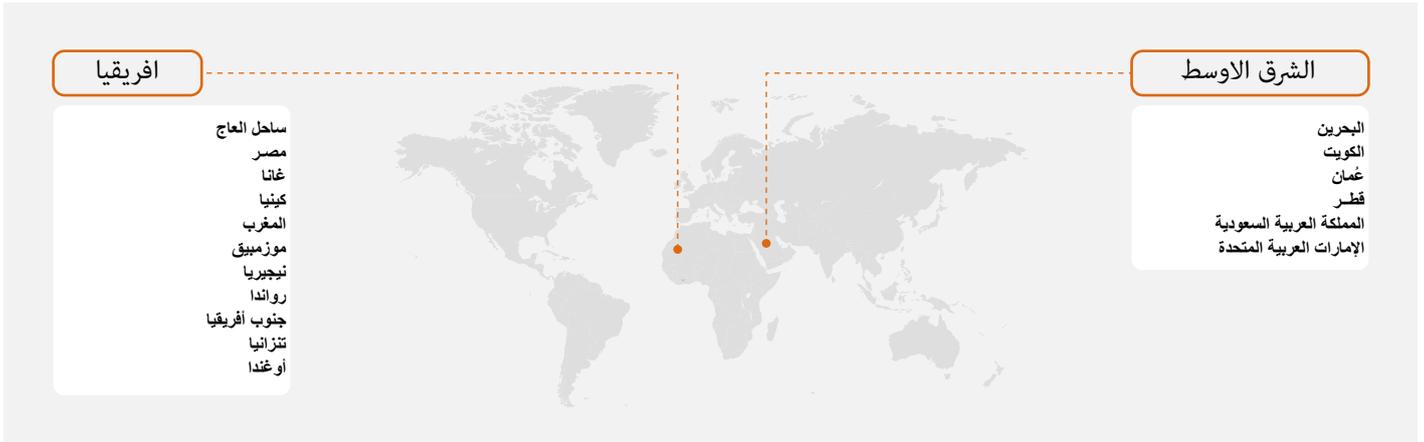
وذكر الأمين العام للأمم المتحدة، أنطونيو غوتيريس: "إن تقرير [الهيئة الحكومية الدولية المعنية بتغير المناخ] يُعد دعوة واضحة لتسرع جميع البلدان جهودها المعنية بمسألة المناخ على نطاق واسع وفي جميع القطاعات والأطر الزمنية. **فعالنا يحتاج إلى العمل على جميع الجبهات لحل مسألة المناخ: العمل على كل شيء، وفي كل مكان، في وقت واحد**"<sup>2</sup>

ولا تزال الفرصة قائمة أمام العالم للإبقاء على ارتفاع درجات الحرارة العالمية عند 1.5 درجة مئوية فوق المستويات التي سبقت المرحلة الصناعية مما يتيح لكافة الدول وضع سياسات التخفيف وقدرات التكيف الملائمة. وتبدو الإجراءات المستقبلية التي ترغب الدول باتخاذها مستحيلة التطبيق دون إجراء تقييم شامل للوضع الحالي.

## يقيس مؤشر الاستدامة البيئية في الشرق الأوسط وأفريقيا التقدم المُحرز نحو تحقيق الاستدامة البيئية في بلدان مُختارة في الشرق الأوسط وأفريقيا.

<sup>1</sup> IPCC (2023). Sixth Assessment Report. <https://www.ipcc.ch/assessment-report/ar6/>

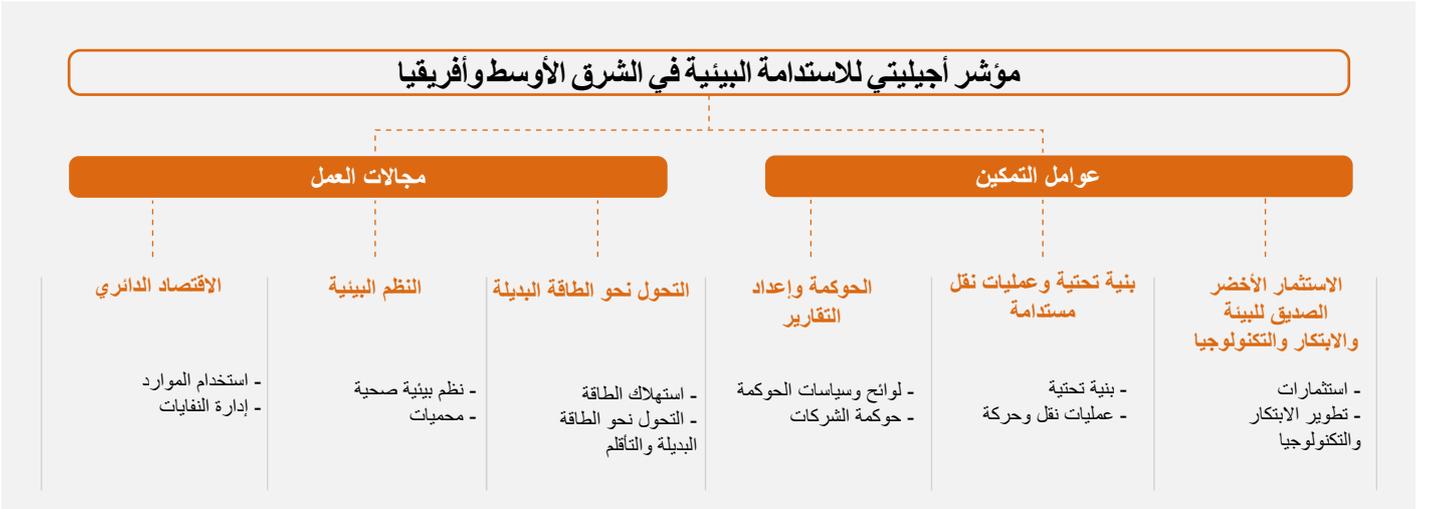
<sup>2</sup> United Nations (2023). Press Release. <https://press.un.org/en/2023/sgsm21730.doc.htm>



المصدر: فريق إعداد التقرير

ويرد إطار التقييم في الرسم التوضيحي 3 الوارد أدناه. وتتكون جميع الركائز الستة من بيانات كمية، ونتائج الدراسة الاستقصائية للرؤساء التنفيذيين حول ممارسات الأعمال المستدامة، واستراتيجية الاستدامة الوطنية وتقييمات السياسات. وتُختسب المؤشرات النوعية بناءً على دراسة استقصائية أجريت مع 647 رجل أعمال من المسؤولين عن الاستدامة البيئية، بالإضافة إلى تقييمات الاستراتيجيات والسياسات العامة في 11 فئة. يمكن الاطلاع على القائمة الشاملة للمؤشرات والنتائج التفصيلية في الملحق ومذكرة المنهجية.

يقيس المؤشر النتائج البيئية والسياسات الحكومية والممارسات التجارية لعام 2023 وفقاً لـ 48 مؤشر. وقد تم تصميمه بهدف تقييم عوامل التمكين ومجالات العمل. تعتبر العوامل التمكينية الأسس المادية والأدوات والقدرات المالية والأطر التنظيمية الضرورية، التي تحدد الظروف المناسبة للعمل بموجب مختلف المواضيع والمفاهيم البيئية، أو ما يسمى بمجالات العمل، مثل تحول الطاقة، والتنوع البيولوجي، والتلوث، واستخدام الموارد. وتشمل عوامل التمكين المختارة في مؤشر أجيليتي البيئي الاستثمارات الخضراء المرعية للبيئة والابتكار والتكنولوجيا؛ والبنية التحتية المستدامة والنقل؛ والحوكمة واللوائح وإعداد التقارير على المستوى المحلي وعلى الصعيد المؤسسي. مجالات العمل المحددة في مؤشر الأداء تشمل استهلاك الطاقة ونقلها؛ صحة النظام البيئي والحفاظ عليه؛ المفهوم الدائري المتمثل بإدارة النفايات وإعادة تدوير واستخدام الموارد.



المصدر: فريق إعداد التقرير

يتم تقييم البلدان وفق المقياس من 0 إلى 100، حيث تُشير العلامة الأعلى إلى مستوى أعلى من الاستدامة البيئية. وكما هو مبين في الجدول رقم 1، حققت كل من جنوب أفريقيا والإمارات العربية المتحدة وجمهورية مصر العربية أعلى النتائج الإجمالية، في حين حققت كل من دول ساحل العاج وسلطنة عمان والموزمبيق المجموع الأدنى.

حققت البلدان بصفة عامة نتائج أعلى في ركائز التحول إلى الطاقة البديلة، والنظم البيئية، والحكومة ورفع التقارير، في حين أنها حققت نتائج أقل في ركائز الاستثمار الأخضر الصديق للبيئة والابتكار والتكنولوجيا، والبنية التحتية المستدامة والنقل.

## نتائج ركائز مؤشر أجيليتي للاستدامة البيئية في الشرق الأوسط وأفريقيا لعام 2023

الجدول 1

الدولة	الدرجة الكلية	الركيزة الأولى الاستثمار الأخضر الصادق للبيئة والابتكار والتكنولوجيا	الركيزة الثانية بنية تحتية وعمليات نقل مستدامة	الركيزة الثالثة الحوكمة وإعداد التقارير	الركيزة الرابعة التحول نحو الطاقة البديلة	الركيزة الخامسة النظم البيئية	الركيزة السادسة الاقتصاد الدائري
دخل مرتفع							
البحرين	45.88	32.92	43.77	58.16	33.83	52.44	54.14
الكويت	45.15	33.83	35.97	59.23	39.31	58.27	44.30
عمان	41.17	23.85	28.11	50.52	43.17	51.46	49.92
قطر	47.64	42.89	52.33	56.85	29.54	55.26	48.97
المملكة العربية السعودية	51.90	41.66	52.66	59.84	45.67	60.00	51.54
الإمارات العربية المتحدة	57.58	42.59	62.99	66.12	51.51	68.47	53.78
دخل متوسط إلى مرتفع							
جنوب أفريقيا	57.83	37.07	57.63	67.39	66.39	61.40	57.10
دخل متوسط إلى منخفض							
ساحل العاج	43.59	33.52	41.28	41.13	55.32	52.17	38.14
مصر	52.00	38.09	49.85	51.00	54.03	60.41	58.61
غانا	48.66	33.94	47.10	47.45	65.39	55.12	42.99
كينيا	48.95	32.19	50.14	46.62	66.77	51.17	46.80
المغرب	47.94	42.49	46.15	48.56	53.01	51.00	46.41
نيجيريا	45.94	24.22	44.08	46.36	68.75	42.48	49.76
تنزانيا	46.27	31.23	43.47	46.82	62.24	52.85	41.03
دخل منخفض							
موزمبيق	40.12	19.40	42.86	30.74	61.51	48.13	38.08
رواندا	49.49	35.03	51.63	49.17	67.43	54.09	39.55
أوغندا	48.88	31.78	47.78	42.17	72.01	52.32	47.22

ملاحظة: تتراوح الدرجات من 0 إلى 100 حيث تمثل العلامة 100 الأفضل

تحلل الأقسام التالية نتائج كل ركيزة أساسية وتسلط الضوء على أسلوب كل شركة في جعل عملياتها أكثر استدامة من الناحية البيئية، وأسلوب صناعات القرار بالشركات فيما يتعلق بإقرار السياسات والخطط التي من شأنها تعزيز التزاماتهم بالقضايا البيئية.

في كل عام، يجمع مؤتمر الأطراف (COP) الدول الأعضاء الموقعين على اتفاقية الأمم المتحدة المنهجية التي تحدد أطر التعامل مع التغير المناخي، لمناقشة الطموحات والتقدم المحرز في هذا الصدد. هذا العام 2023، استضافت دولة الإمارات العربية المتحدة مؤتمر الأمم المتحدة المعني بالتغير المناخي. وقد صرح صاحب السمو الشيخ محمد بن راشد آل مكتوم، نائب رئيس الدولة ورئيس مجلس الوزراء وحاكم إمارة دبي في وقت سابق، بأن "مؤتمر الأمم المتحدة المعني بالتغير المناخي (COP) سيكون الحدث الأهم الذي تستضيفه الدولة خلال العام 2023".

نظراً لكونها المرة الأولى في مؤتمر الأطراف الذي تعقد خلاله مشاورات مفتوحة على مستوى رئاسة الدول المشاركة، وتتناول مختلف المواضيع والمجالات البيئية وتسلسلها الزمني، يهدف مؤتمر الأطراف الثامن والعشرون إلى إيجاد الحلول الواقعية من خلال تبني نهج مبتكر وشامل، وذلك عن طريق التركيز على أربع تحولات نموذجية:

1. تسريع عملية الانتقال إلى حلول الطاقة البديلة وخفض الانبعاثات قبل حلول عام 2023.
2. التحول في تمويل التغير المناخي، من خلال تنفيذ التعهدات السابقة التي تنتظر تنفيذها، ووضع أطر إقرار اتفاقيات تمويل جديدة.
3. وضع الطبيعة والأفراد والحياة والأحوال المعيشية في صميم العمل المناخي.
4. اتخاذ كافة التدابير من أجل مؤتمر أطراف أكثر شمولية على الإطلاق.

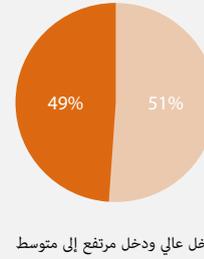
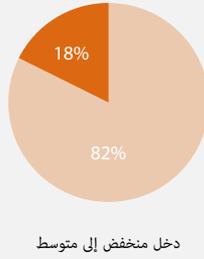
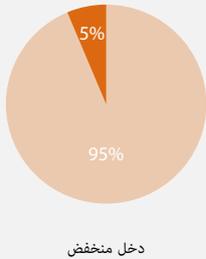
في حين أن الدول الأعضاء في منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية هي التي قادت برنامج أعمال الاستدامة العالمية إلى حد كبير، إلا أن منطقة الشرق الأوسط تمكنت من اللحاق بتلك الدول خلال السنوات الأخيرة. ويوفر مؤتمر الأطراف الثامن والعشرون فرصة لعرض التقدم المحرز في مجال الاستدامة على الصعيدين الوطني والإقليمي، وعادة ما تنفذ الدول المضيفة لمؤتمر الأطراف التزامات بتسريع السياسات والإجراءات سواء في نطاق حدودها أو لدعم البلدان الأخرى.

ففي مؤتمر الأطراف (COP27) الذي استضافته جمهورية مصر العربية، على سبيل المثال، أطلقت الحكومة المصرية مبادرة الاسجابات المناخية من أجل إرساء السلام وبحث مسألة الأمن الغذائي والنزوح في أفريقيا. تظهر الدراسة الاستقصائية التي أجريناها لمدراء الشركات التنفيذيين أن هناك مجالاً للتحسين في نشر الوعي. كما أن عملية مؤتمر الأطراف معروفة لواحد فقط من كل اثنين من المدراء التنفيذيين في البلدان ذات الدخل المرتفع، على عكس البلدان منخفضة الدخل والتي تكون معروفة لواحد فقط من كل 20.

## وعي الشركات حول توصيات مؤتمر الأطراف (COP) في الدول الـ 17 التي يشملها المؤشر (حسب مستوى الدخل)

الرسم التوضيحي 4

رأي مدراء الشركات التنفيذيين الذين شملهم الاستطلاع حول ما إذا كانوا على دراية بتوصيات المؤتمر (نسبة مئوية)



نعم لا

المصدر: استطلاع مجموعة هورايزن لمدراء الشركات التنفيذيين لعام 2023

## استخدام توصيات مؤتمر الأطراف (COP) من قبل الشركات في الدول الـ 17 التي يشملها المؤشر

رأي مدراء الشركات التنفيذيين الذين شملهم الاستطلاع حول ما إذا كانوا يقومون بمواءمة أهداف الاستدامة لديهم مع توصيات مؤتمر الأطراف

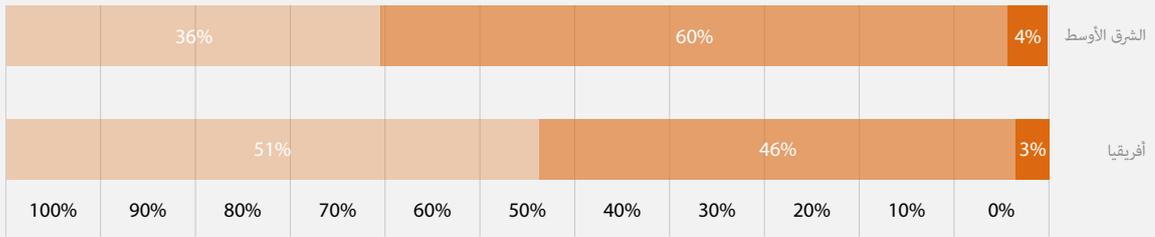


● يولي القليل من الاهتمام أو لا يولي أي اهتمام لتوصيات المؤتمر، ولكنه يضع أهداف الاستدامة لشركته بشكل مستقل

● يذكر قضايا المناخ ويضع أهداف الاستدامة لشركته استناداً إلى توصيات المؤتمر

● يذكر توصيات المؤتمر الخاصة بالمناخ، ولكنه يضع أهداف الاستدامة لشركته بشكل مستقل

رأي مدراء الشركات التنفيذيين الذين شملهم الاستطلاع حول ما إذا كان لدى الحكومة ما يكفي من الموارد وإمكانية حصولها على التمويل للوفاء بالتزاماتها تجاه مؤتمر الأطراف (COP) (نسبة مئوية)



● نعم ● لا ● لا أعرف

المصدر: استطلاع مجموعة هورايزن لمدراء الشركات التنفيذيين لعام 2023

عدد قليل فقط من رؤساء شركات القطاع الخاص الملمين بمؤتمر الأطراف يستخدمونه لتحديد أهداف الاستدامة الخاصة بهم. ومع هذا فإن ما يثير الاهتمام، أن عدد رؤساء الشركات الأفريقية الذين يؤمنون بأن حكوماتهم لديها ما يكفي من الموارد للوفاء بالتزاماتها بقرارات وتوصيات مؤتمر الأطراف، يفوق نظرائهم من رؤساء الشركات العاملة في الشرق الأوسط.

## النتائج الرئيسية

من خلال الركائز الرئيسية الستة، يظهر مؤشر الاستدامة البيئية مجموعة من الاختلافات بين دول أفريقيا والشرق الأوسط، وكذلك بين الدول ذات الدخل المرتفع والمنخفض.

### الركيزة الأولى: الاستثمار الأخضر الصديق للبيئة والابتكار والتكنولوجيا

ومن بين البلدان المختارة في قارة أفريقيا، تُعد المملكة المغربية رائدة في برنامج بقيمة 13 مليار دولار أمريكي في مجال الأسمدة الخضراء البديلة والطاقة النظيفة البديلة. وبحلول عام 2027، يهدف البرنامج إلى تحويل جميع إمدادات الطاقة الصناعية إلى طاقة خضراء مدعومة بمصادر الرياح والطاقة الشمسية والطاقة الكهرومائية ومصادر التوليد المشترك.

وفي جميع الدول، كانت نتائج الشركات أقل من نتائج السياسات الحكومية، على الرغم من أن الشركات أظهرت اهتماماً كبيراً بتطبيق التكنولوجيا الخضراء الصديقة للبيئة والابتكار. وهذا إن دل فإنما يدل أنه وعلى الرغم من وضع السياسات لتشجيع الاستثمار والابتكار، فإن قطاع الشركات لا يتمتع حتى الآن بالقدرة الكافية على الوصول إلى التمويل والتكنولوجيات الخضراء. وفي ضوء النتائج الإجمالية، تميل الشركات في الشرق الأوسط إلى تحقيق أداء أفضل، حيث تنتصر المملكة المغربية وجمهورية مصر العربية وجمهورية جنوب أفريقيا منطقة أفريقيا. فعلى سبيل المثال، صرحت شركة أرامكو السعودية عن إنشاء صندوق استثمار بقيمة 1.5 مليار دولار أمريكي بهدف الاستثمار في التكنولوجيا التي تدعم التحول إلى الطاقة البديلة.

تقيس الركيزة الأولى الاستثمارات الخضراء الصديقة للبيئة والنظام البيئي الشامل للابتكار، بما في ذلك تطوير القطاعات والتقنيات والابتكارات الخضراء الرامية إلى تحقيق الاستدامة البيئية. هذه الركيزة التي تعتبر أحد عوامل التمكين، هي أساس مهم للغاية للتقدم الأخضر لجميع البلدان، وهي تعتمد على القدرات التكنولوجية والبشرية للبلاد. ومع ذلك، فقد ثبت أنها أحد أكبر التحديات التي تواجهها الكثير من الدول، وخاصة الاقتصادات الأفريقية ذات الموارد المالية الداخلية المنخفضة والأولويات الإنمائية الأخرى.

وتظهر جميع دول الشرق الأوسط تقريباً مستويات عالية نسبياً من الاستثمار الأخضر الصديق للبيئة ونتائج قوية للابتكار، في حين أن المملكة المغربية وجمهورية مصر العربية وجمهورية جنوب أفريقيا هي الدول الرائدة في قارة أفريقيا. ويرجع ذلك لعوامل رئيسية منها حجم الاقتصادات، والقدرة التكنولوجية، والجاذبية في نظر المستثمرين التي تلعب أدواراً رئيسية في تفسير هذه النتائج.

وفقاً للبنك الدولي، فإن المسار الحالي لدول مجلس التعاون الخليجي سيؤدي إلى ناتج محلي إجمالي يبلغ حوالي 6 تريليون دولار أمريكي بحلول عام 2050. ومن الممكن أن يؤدي تبني نهج نمو استراتيجي مستدام للتنوع الاقتصادي إلى رفع هذا الرقم إلى أكثر من 13 تريليون دولار أمريكي بحلول العام نفسه.

وتستثمر دول مجلس التعاون الخليجي بالفعل في التنمية المستدامة، حيث أطلقت دولة قطر، على سبيل المثال، مشروعاً مشتركاً بين القطاعين العام والخاص لمعالجة مياه الصرف الصحي بقيمة 1.5 مليار دولار أمريكي لتحسين إدارة المياه واستخدام موارد المياه غير التقليدية. كما استثمرت دولة الإمارات العربية المتحدة أكثر من 50 مليار دولار أمريكي في مشروعات الطاقة النظيفة في 70 دولة، وتهدف الشراكة الإماراتية الأمريكية لتسريع التحول إلى الطاقة النظيفة البديلة إلى توفير 100 مليار دولار أمريكي لنشر الطاقة النظيفة على مستوى العالم. فضلاً عن ذلك، خصصت المملكة العربية السعودية 266 مليار دولار أمريكي للطاقة النظيفة، بما في ذلك شبكات النقل والتوزيع وإنتاج الهيدروجين.

<sup>3</sup> World Bank (2022). GCC Economies Expected to Expand by 6.9% in 2022. <https://www.worldbank.org/en/news/press-release/2022/10/31/gcc-economies-expected-to-expand-by-6-9-in-2022>

<sup>4</sup> Invest Qatar (2023). Green investment in waste management, a driver of economic development. <https://www.invest.qa/en/media-and-events/news-and-articles/green-investment-in-waste-management-a-driver-of-economic-development>

<sup>5</sup> UAE Ministry of Foreign Affairs (2022). COP28 will be the UAE's most important event in 2023: His Highness Sheikh Mohammed bin Rashid. <https://www.mofa.gov.ae/en/mediahub/news/2022/11/23/23-11-2022-uae-cop28>

<sup>6</sup> Reuters (2023). Saudi Arabia to invest about \$266 bln for clean energy – minister. <https://www.reuters.com/world/middle-east/saudi-arabia-invest-about-266-bln-clean-energy-minister-2023-01-30/>

<sup>7</sup> International Energy Agency (2023). OCP Group Green Investment Program. Policies. <https://www.iea.org/policies/17251-ocp-group-green-investment-program>

<sup>8</sup> Ibid.

<sup>9</sup> Aramco (2022). Aramco announces \$1.5bn Sustainability Fund. <https://www.aramco.com/en/news-media/news/2022/aramco-announces-sustainability-fund>

نتائج الركيزة الرئيسية والفرعية فيما يتعلق بالاستثمارات الخضراء الصديقة للبيئة والابتكار والتكنولوجيا للدول الـ 17 التي يشملها المؤشر، لعام 2023

ب تطوير الابتكار والتكنولوجيا	أ الاستثمارات	الركيزة الأولى الاستثمارات الخضراء الصديقة للبيئة والابتكار والتكنولوجيا	الدولة
36.59	49.20	42.89	قطر
38.25	46.94	42.59	الإمارات العربية المتحدة
39.57	45.41	42.49	المغرب
34.82	48.50	41.66	المملكة العربية السعودية
34.12	42.05	38.09	مصر
39.68	34.46	37.07	جنوب أفريقيا
34.62	35.43	35.03	رواندا
29.93	37.95	33.94	غانا
25.72	41.93	33.83	الكويت
23.64	43.40	33.52	ساحل العاج
25.39	40.46	32.92	البحرين
30.18	34.19	32.19	كينيا
23.38	40.19	31.78	أوغندا
19.57	42.89	31.23	تنزانيا
20.44	28.00	24.22	نيجيريا
25.36	22.34	23.85	عمان
16.42	22.39	19.40	موزمبيق



## نتائج الركيزة الرئيسية والفرعية فيما يتعلق بالاستثمارات الخضراء الصديقة للبيئة والابتكار والتكنولوجيا للدول الـ 17 التي يشملها المؤشر (حسب المنطقة)، لعام 2023



ملاحظة: نتائج الركيزة الأولى "الاستثمارات الخضراء الصديقة للبيئة والابتكار والتكنولوجيا" المبينة في الأعمدة البرتقالية تتألف من متوسط نتائج الركيزتين الفرعيتين: "الاستثمارات" (بالأصفر) و"تطوير الابتكار والتكنولوجيا" (بالأخضر). وتتراوح النتائج بين 0 إلى 100، وتمثل الدرجة 100 الأداء الأمثل.  
المصدر: العمليات الحسابية لفريق إعداد التقرير

يعد التمويل الحكومي غير كاف لمواجهة التحدي المتمثل في تغير المناخ، في ظل الإدراك المتزايد بأن القطاع الخاص، بما في ذلك البنوك التجارية، وشركات الاستثمار، وصناديق التقاعد، وشركات التأمين، والصناديق السيادية، بحاجة إلى سد هذه الفجوة.

في عام 2020، الدراسة التي قامت بإجرائها منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية لمنطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا أثبتت أنه من أصل 83 مليار دولار أمريكي تم توفيرها للدول النامية لمواجهة التغير المناخي، كان 13 مليار دولار أمريكي فقط من القطاع الخاص.

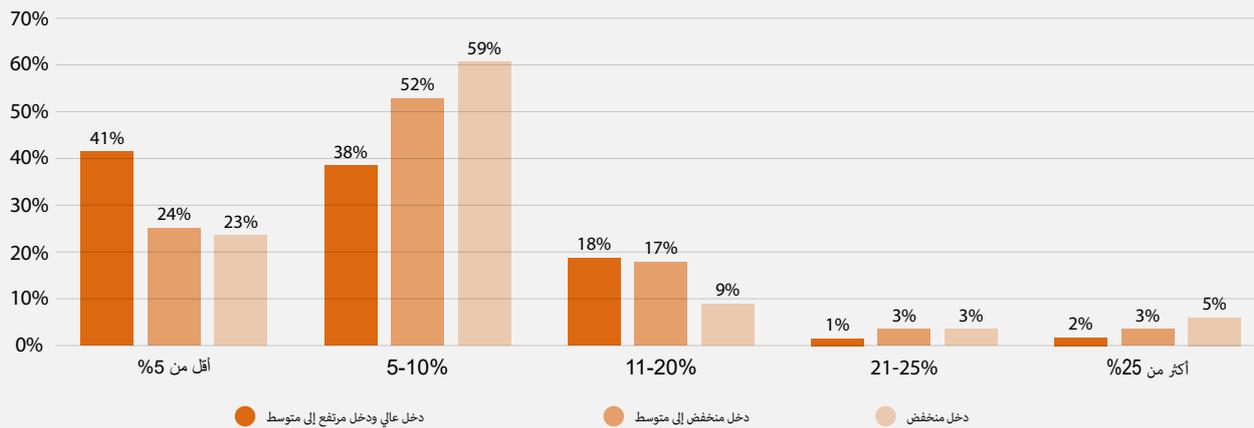
كثيراً ما يرى مستثمرو القطاع الخاص أن المشاريع المتعلقة بالمناخ تشتمل على مستوى أعلى من المخاطر، سواء بسبب التكنولوجيات التي لم يثبت جدواها بعد أو التكاليف الأولية المرتفعة. فضلاً عن ذلك يمكن للحكومات ومؤسسات التمويل المتعددة الأطراف أن تساعد في الحد من المخاطر من خلال ضمان هيكلية المشروعات بصورة فعالة باستخدام آليات التمويل مثل الأسهم أو القروض أو المنح أو الضمانات (التمويل المختلط).

تشير نتائج استطلاعنا إلى أنه من المرجح أن يصرح مدراء شركات القطاع الخاص بأن شركاتهم قد خصصت ما بين 1% إلى 10% من نفقاتهم الرأسمالية لتحقيق أهداف الاستدامة البيئية. فوفقاً لما ذكره معظم مدراء الشركات الذين شملهم الاستطلاع، فإن أهدافهم المتعلقة بالاستدامة من المتوقع أن تزيد تكاليف التشغيل بنسبة تتراوح من 1% إلى 10%.

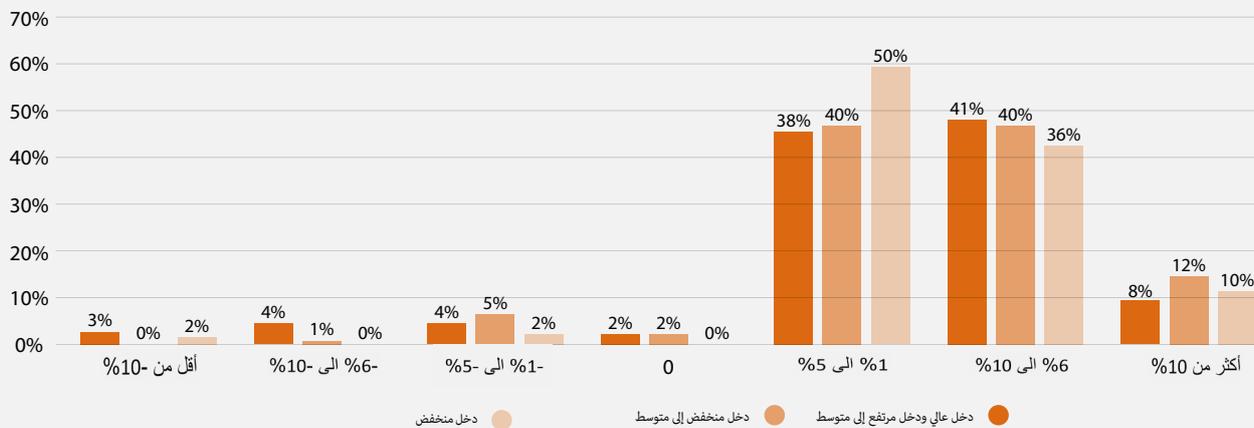
## إنفاق الشركات وتقديرات التكلفة للإجراءات الموجهة نحو الاستدامة البيئية في الدول الـ 17 التي يشملها المؤشر، حسب مستوى الدخل، لعام 2023

الرسم التوضيحي 7

حصة الاتفاق الرأسمالي المخصصة لتحقيق الأهداف المتعلقة بالاستدامة البيئية خلال الأشهر الـ 12 المقبلة



التغيير المتوقع في تكاليف التشغيل للشركات لتحقيق جميع الأهداف المتعلقة بالاستدامة البيئية خلال الـ 12 شهراً القادمة



المصدر: استطلاع مجموعة هورايزن لمدراء الشركات التنفيذيين لعام 2023  
 Copley, M. (2022). Investors have trillions to fight climate change. Developing nations get little of it. NPR. <https://www.npr.org/2022/11/09/1134865038/investors-have-trillions-to-fight-climate-change-developing-nations-get-little-of>

## الركيزة الثانية: البنية التحتية المستدامة والنقل:

تظهر نتائج استطلاع شركات القطاع الخاص بعض الفروق الدقيقة المثيرة للاهتمام. وفي إطار الركيزة الفرعية للنقل، تظهر العديد من الدول درجات أكبر في مجال الشركات عند مقارنتها بالسياسات والنهج الحكومي. ويكشف هذا عن عدد الشركات التي تخطط لتحويل أساطيلها إلى الطاقة الكهربائية أو استخدام الوقود الحيوي، في جميع أنحاء الشرق الأوسط ومعظم أفريقيا (جمهورية مصر العربية والمملكة المغربية وجمهورية موزمبيق وجمهورية نيجيريا الاتحادية وجمهورية رواندا وجمهورية جنوب أفريقيا وجمهورية أوغندا). والعكس صحيح بالنسبة لركيزة البنية التحتية، حيث تسبق السياسات الحكومية الشركات التجارية: فالعديد من الدول تضع سياسات لتعزيز المباني الخضراء الصديقة للبيئة، ولكن عدداً قليلاً نسبياً من الشركات تعطي الأولوية للمباني الأكثر مراعاة للبيئة.

وقد شرعت بعض الدول في منطقة الشرق الأوسط على وجه الخصوص في أن تصبح رائدة في المباني المستدامة، مثل التزام المملكة العربية السعودية بمشروع نيوم، وهو مشروع حضري يهدف أيضاً إلى استضافة أكبر منشأة لإنتاج الهيدروجين الأخضر في العالم. كما تطبق دولة الإمارات العربية المتحدة معايير البناء المستدام منذ عام 2011، وتتوقع أن تؤدي هذه المعايير إلى خفض انبعاثات الكربون بنسبة 30% بحلول عام 2030. وعلى الرغم من التوقعات حول الركود الاقتصادي، فمن المتوقع أن تنمو صناعة البناء والتشييد في دول مجلس التعاون الخليجي بنسبة 3-4% في الفترة 2023-2024 مدفوعة بالاستثمار في استراتيجيات التصميم المستدام وبرامج البيئة والمجتمع والحوكمة.

تقيس الركيزة الثانية مدى توافر وحالة البنية التحتية المستدامة (المباني والمرافق والكهرباء) وأنظمة النقل (المطارات والطرق والسكك الحديدية والموانئ والطرق السريعة). كما تسلط هذه الركيزة، وهي أحد عوامل التمكين، الضوء على جانب رئيسي من البيئة المادية لعمليات الشركات والجهات الفاعلة الأخرى. فضلاً عن ذلك، يمكن أن يكون توفر المباني الخضراء الصديقة للبيئة وأنظمة النقل المستدامة بمثابة حافز للتغيير نحو ممارسات أكثر استدامة.

إذ أن البلدان التي تسجل نتائج قوية في البنية التحتية المستدامة تميل إلى تحقيق نتائج أقل في مجال النقل، والعكس صحيح. وتعد دولة الإمارات العربية المتحدة رائدة هذه الركيزة بشكل عام، مدفوعة بنتائجها في البنية التحتية. كما حصلت المملكة العربية السعودية ودولة قطر على نتائج كبيرة في مجال البنية التحتية ولكن بشكل أقل في مجال النقل. في المقابل جاءت النتائج معكوسة، فبينما سجلت جمهورية جنوب أفريقيا أعلى النتائج في مجال النقل، تليها جمهورية رواندا وجمهورية كينيا، جاءت درجات الدول الثلاث أقل في مجال البنية التحتية.

وعلى الرغم من أن البلدان ذات الدخل المرتفع سجلت نتائج أعلى من المتوسط، فعلى سبيل المثال – لم تكن العلاقة بين النتيجة والدخل مثالية في كل من دولة الإمارات العربية المتحدة والمملكة العربية السعودية وجمهورية جنوب أفريقيا ودولة قطر. فضلاً عن ذلك، فإن جمهورية رواندا، على سبيل المثال، تتقدم على الدول ذات الدخل المتوسط مثل جمهورية مصر العربية وجمهورية كينيا وجمهورية أوغندا، وتمثل منطقة الشرق الأوسط ثلاثة من أعلى أربع درجات، ولكنها تحتل بنفس الوقت المركزين الأخيرين. وبشكل عام، يبدو أن البلدان الأفريقية تحقق نتائج أقوى في مجال النقل مقارنة بالبنية التحتية.



<sup>10</sup> Ibid.

<sup>11</sup> UAE (2022). Green building codes. <https://u.ae/en/information-and-services/environment-and-energy/the-green-economy-initiative/efforts-to-achieve-green-economy-green-building-codes>

<sup>12</sup> Cityscape (2023). GCC building industry is growing & embracing sustainability. <https://www.cityscape-intelligence.com/built-environment/gcc-building-industry-growing-embracing-sustainability>

## نتائج الركيزة الرئيسية والفرعية فيما يتعلق بالبنية التحتية والنقل المستدامين للدول الـ 17 التي يشملها المؤشر، لعام 2023

الدولة	البنية التحتية والركيزة الثانية النقل المستدامين	أ البنية التحتية	ب النقل والحركة
الإمارات العربية المتحدة	62.99	77.75	48.23
جنوب أفريقيا	57.63	50.33	64.92
المملكة العربية السعودية	52.66	65.70	39.62
قطر	52.33	65.91	38.74
رواندا	51.63	45.78	57.49
كينيا	50.14	46.41	53.87
مصر	49.85	48.38	51.32
أوغندا	47.78	42.13	53.42
غانا	47.10	49.74	44.46
المغرب	46.15	45.01	47.29
نيجيريا	44.08	41.63	46.54
البحرين	43.77	52.04	35.50
تنزانيا	43.47	40.17	46.78
موزمبيق	42.86	35.56	50.15
ساحل العاج	41.28	30.22	52.34
الكويت	35.97	40.54	31.39
عمان	28.11	24.04	32.18

ملاحظة: تتراوح النتائج بين 0 إلى 100، وتمثل الدرجة 100 الأداء الأمثل.  
المصدر: العمليات الحسابية لفريق إعداد التقرير

الوطني. وبشكل عام، عبر القطاعين العام والخاص في المنطقتين، يسلط التقويم البيئي والاجتماعي الضوء على الاستراتيجيات متعددة الأوجه التي يتم اتباعها لتحسين حالة البنية التحتية المستدامة والنقل.

على النقيض من التوقعات، نرى أن سياسات النقل، مثل الشروط المتعلقة بأنواع الوقود الحيوي، تحتل مكانة كبيرة على أجندة العديد من البلدان الأفريقية. فضلاً عن ذلك، تفرض جمهورية نيجيريا الاتحادية، على سبيل المثال، مزيجاً من الإيثانول بنسبة 10% للبنزين، و20% من وقود الديزل الحيوي للديزل، في حين تتضمن الاستراتيجية الصناعية في جمهورية جنوب أفريقيا هدف

<sup>13</sup> International Energy Agency (2023). South African biofuels regulatory framework. <https://www.iea.org/policies/13383-south-african-biofuels-regulatory-framework>

## نتائج الركيزة الرئيسية والفرعية فيما يتعلق بالبنية التحتية والنقل المستدامين للدول الـ 17 التي يشملها المؤشر (حسب المنطقة)، لعام 2023



ملاحظة: نتائج الركيزة الرئيسية "البنية التحتية والنقل المستدامين" المبينة في الأعمدة البرتقالية تتألف من متوسط نتائج الركيزتين الفرعيتين: "البنية التحتية" (بالأصفر) و"النقل والحركة" (بالأخضر). وتتراوح النتائج بين 0 إلى 100، وتمثل الدرجة 100 الأداء الأمثل. المصدر: العمليات الحسابية لفريق إعداد التقرير

## الركيزة الثالثة: الحوكمة وإعداد التقارير

تشتهر جمهورية جنوب أفريقيا بإطار حوكمتها القوي والقابل للتكيف. وكانت من بين أوائل الدول بعد المملكة المتحدة التي فرضت الالتزام بمدونة قواعد مسلكية لحوكمة الشركات. وتشترط بورصة جوهانسبرغ تقديم التقارير البيئية والاجتماعية والحوكمة كشرط للإدراج، وتفرض معايير صارمة بشأن الشفافية والمساءلة على الشركات العامة المدرجة في سوق الأوراق المالية.

وتلتزم دولة الإمارات العربية المتحدة، التي تحتل المركز الثاني في هذه الركيزة، بأن تصبح لاعباً رئيسياً في إزالة الكربون، كما يتضح من استضافة مؤتمر الأمم المتحدة المعنى بالتغير المناخي الثامن والعشرون (COP28) والالتزام بصافي صفر انبعاثات بحلول عام 2050، وتعاون شركة شل بشكل وثيق مع وزارة الطاقة والبنية التحتية لوضع تصور لدور البلاد المستقبلي في مجال الطاقة العالمية عبر عدة سيناريوهات. كما تستثمر شركة أدنوك "بتزول أبو ظبي الوطنية"، وهي شركة تعمل في مجال الطاقة والمملوكة لحكومة أبوظبي، 15 مليار دولار أمريكي في حلول منخفضة الانبعاثات الكربونية، وقد طورت استراتيجية استدامة شاملة لعام 2030 تحدد خارطة طريق لتحقيق صافي صفر انبعاثات بحلول عام 2045 من خلال عمليات مستدامة عبر أعمالها، وأيضاً عبر المجتمعات والبيئات التي تعمل فيها.

هذه الركيزة، وهي عنصر التمكين الثالث، تقود الإطار التنظيمي والالتزامات المقررة على الصعيد الوطني وممارسات الشركات نحو الاستدامة البيئية. كما تعتبر التحديد الواضح للاستراتيجيات والأهداف والالتزامات والمتطلبات ضروري من أجل عمليات أكثر كفاءة وموثوقية وشفافية في كل من القطاع العام والخاص.

وتحز كافة البلدان، باستثناء جمهورية جنوب أفريقيا، نتائج أقوى في الأنظمة الحكومية مقارنة بحوكمة الشركات، وغالباً ما يكون ذلك ملحوظاً، وكان التناقض شديد الوضوح لا سيما في جمهورية رواندا.

وقد حصلت معظم البلدان على الدرجات الكاملة في الاستراتيجيات البيئية الوطنية ومراقبة النتائج ولوائح تقييم الأثر البيئي، وهذا يدل على وجود قاعدة تنظيمية قوية للغاية في كلا المنطقتين.

تشارك بورصات أغلب الدول في مبادرة أسواق الأوراق المالية المستدامة، وتشير الشركات التي شملتها الدراسة إلى أن اللوائح التنظيمية البيئية يتم تنفيذها، وأن هناك دعماً كبيراً من جانب المواطنين. بشكل عام، كانت هناك بعض النتائج القوية لدمج الاستدامة في نماذج الأعمال واستخدام معايير إعداد التقارير الدولية، وهذا يدل على وجود قاعدة حوكمة قوية للاستدامة في كلا المنطقتين والتي يمكن الاستناد إليها لتقديم ممارسات أعمال مستدامة في المستقبل.

وتصدر جمهورية جنوب أفريقيا بشكل واضح الساحة في هذه الركيزة، تليها خمس دول من الشرق الأوسط، والتي تظهر بوضوح باعتبارها المنطقة الأقوى فيما يتعلق بالحوكمة. كما جاءت أدنى الدرجات بالكامل من قارة إفريقيا. وهناك أيضاً مجموعات قوية على أساس مستوى الدخل، حيث أن المراكز الستة الأولى هي للدول ذات الدخل المرتفع والدول المتوسطة إلى مرتفعة الدخل.

<sup>14</sup> Davis, E., & Ryan, K. (2023). The Corporate Governance Review: South Africa. The Law Reviews. <https://thelawreviews.co.uk/title/the-corporate-governance-review/south-africa>

<sup>15</sup> European Corporate Governance Institute (2020). Corporate Governance in South Africa. <https://www.ecgi.global/content/corporate-governance-south-africa#:~:text=Corporate%20governance%20in%20South%20Africa%20is%20informed%20by%20common%20law,in%20financial%20and%20market%20regulation.>

<sup>16</sup> Sustainable Stock Exchanges Initiative (n.d.). Johannesburg Stock Exchange (JSE). <https://sseinitiative.org/stock-exchange/jse/>

<sup>17</sup> Davis, E., & Ryan, K. (2023). The Corporate Governance Review: South Africa. The Law Reviews. <https://thelawreviews.co.uk/title/the-corporate-governance-review/south-africa>

<sup>18</sup> Shell (2023). UAE scenarios sketch: entering a world of competitive transitions. [https://www.shell.ae/en\\_ae/transitioning-towards-a-sustainable-and-inclusive-energy-future.html](https://www.shell.ae/en_ae/transitioning-towards-a-sustainable-and-inclusive-energy-future.html)

<sup>19</sup> ADNOC (n.d.) Our 2030 Sustainability Strategy. <https://www.adnoc.ae/en/Sustainability-and-Energy-Transition/Our-2030-Sustainability-Strategy>

نتائج الركيزة الرئيسية والفرعية فيما يتعلق بالحوكمة وإعداد التقارير للدول الـ 17 التي يشملها المؤشر، لعام 2023

الجدول 4

ب حوكمة الشركات	أ اللوائح والسياسات الحكومية	الركيزة الثالثة الحوكمة وإعداد التقارير	الدولة
68.43	66.35	67.39	جنوب أفريقيا
53.93	78.31	66.12	الإمارات العربية المتحدة
48.84	70.85	59.84	المملكة العربية السعودية
51.26	67.21	59.23	الكويت
50.72	65.60	58.16	البحرين
42.85	70.85	56.85	قطر
41.11	60.88	51.00	مصر
39.74	61.29	50.52	عمان
28.81	69.54	49.17	رواندا
36.83	60.29	48.56	المغرب
37.30	57.59	47.45	غانا
39.94	53.70	46.82	تنزانيا
38.63	54.62	46.62	كينيا
40.37	52.35	46.36	نيجيريا
30.76	53.59	42.17	أوغندا
29.21	53.05	41.13	ساحل العاج
20.67	40.81	30.74	موزمبيق

ملاحظة: تتراوح النتائج بين 0 إلى 100، وتمثل الدرجة 100 الأداء الأمثل.  
المصدر: العمليات الحسابية لفريق إعداد التقرير.



## نتائج الركيزة الرئيسية والفرعية فيما يتعلق بالحوكمة وإعداد التقارير للدول الـ 17 التي يشملها المؤشر (حسب المنطقة)، لعام 2023

الرسم التوضيحي 9



ملاحظة: نتائج الركيزة الرئيسية "الحوكمة وإعداد التقارير" المبينة في الأعمدة البرتقالية تتألف من متوسط نتائج الركيزتين الفرعيتين: "اللوائح والسياسات الحكومية" (بالأصفر) و"حوكمة الشركات" (بالأخضر). وتتراوح النتائج بين 0 إلى 100، وتمثل الدرجة 100 الأداء الأمثل. المصدر: العمليات الحسابية لفرع إعداد التقارير

واستناداً إلى هذه الأسس التنظيمية القوية والمسار الواعد نحو ممارسات مستدامة للشركات، يظل التعاون المستمر بين الحكومات والشركات محورياً في تحقيق الاستدامة البيئية.

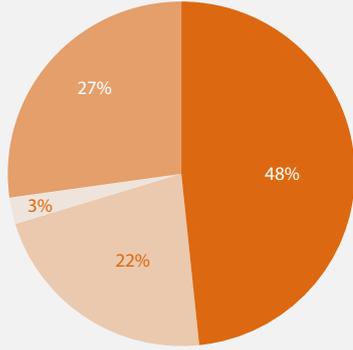
تم إجراء استطلاع لرأي رؤساء الشركات التجارية تضمن عدة جوانب تتناول تغير المناخ وأثاره وجاءت نتائجه كالتالي:

## ما هو رأي قطاع الأعمال تجاه تغير المناخ وممارسات الاستدامة البيئية؟

### رأي قطاع الأعمال تجاه تغير المناخ وآثاره

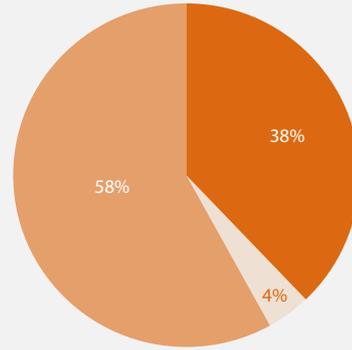
الرسم التوضيحي 10

هل يؤثر تغير المناخ على الشركات؟



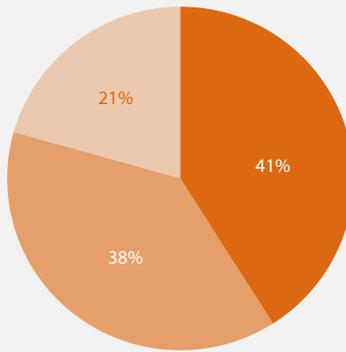
● يؤثر على أعمالنا ولكن بشكل هامشي فقط  
● له تأثير كبير ومتصاعد على أعمالنا  
● يتسبب بأضرار جسيمة لأعمالنا  
● ليس له تأثير على أعمالنا

هل ستتغير الشركات نتيجة للإجراءات الخاصة بالمناخ؟



● ستكون بنفس الحال نتيجة لجهود التعامل مع المسائل المتعلقة بالمناخ  
● سوف تضعف نتيجة لجهود التعامل مع المسائل المتعلقة بالمناخ  
● سوف تخرج هذه الشركات أقوى نتيجة لجهود التعامل مع المسائل المتعلقة بالمناخ

هل يتوزع عبء تتبع تغير المناخ بشكل متوازن على الاقتصادات المتقدمة والناشئة؟



● العبء متوازن بشكل عادل ومعقول بين الدول المتقدمة والدول النامية  
● العبء مرهق للغاية وغير عادل للأسواق الناشئة والدول ذات الدخل المنخفض  
● العبء مرهق للغاية وغير عادل للدول ذات الدخل المرتفع

المصدر: استطلاع مجموعة هورايزن لمدراء الشركات التنفيذيين لعام 2023

## الركيزة الرابعة: التحول إلى الطاقة البديلة

ويمكن أن يكون هناك تفسير إضافي يتمثل في أن العديد من دول مجلس التعاون الخليجي لديها سياسات لتتنوع اقتصاداتها، الأمر الذي يستلزم عمليات كثيفة الاستهلاك للطاقة مثل تحلية المياه. كما يمكن العثور على مزيد من المعلومات حول اعتماد الشرق الأوسط على الوقود الأحفوري في المربع أدناه.

وعلى الرغم من أن ما يقرب من 90% من الاستثمار في الطاقة النظيفة يتركز في الاقتصادات المتقدمة والصين، إلا أن اهتمام المستثمرين يتزايد في دول مثل المملكة العربية السعودية والإمارات العربية المتحدة وسلطنة عمان. كما يميل تركيز دول الشرق الأوسط إلى اعتماد تقنيات احتجاز الكربون وتخزينه، كما رأينا في برنامج الاقتصاد الدائري للكربون في المملكة العربية السعودية، وتمثل المرافق في المملكة العربية السعودية وقطر والإمارات العربية المتحدة مجتمعة ما نسبته 10% من ثاني أكسيد الكربون العالمي المحتجز. فضلاً عن ذلك، تستثمر دول الخليج أيضاً في صادرات الهيدروجين النظيف، ولكن حصة الطاقة المتجددة في السوق المحلية لكل دولة تظل دون الأهداف الوطنية.

تقيس هذه الركيزة، وهي أحد المجالات التطبيقية، استخدام الطاقة غير المتجددة والطاقة المتجددة والتزامات تحول الطاقة، بما في ذلك أهداف صافي صفر انبعاثات. فضلاً عن ذلك، فإن التحول إلى الطاقة البديلة يحتل المرتبة الأولى على الأجندة العالمية للتصدي لمشكلة تغير المناخ، وهو بلا شك المسار الذي ستسلكه جميع البلدان عاجلاً أم آجلاً. ولهذا المجال أهمية خاصة بالنسبة لهاتين المنطقتين باعتبارهما "متأخرتين" في مجال الاستدامة البيئية ويمكن أن يوفر خارطة طريق للعمل بموجبها.

تظهر النتائج فريقياً واضحة بين المنطقتين. وتحرز البلدان الأفريقية نتائج أعلى في خفض استهلاك الطاقة مقارنة بالتحول إلى الطاقة البديلة والتكيف معها، ويرجع سبب ذلك إلى انخفاض الطلب على الطاقة بشكل عام باستثناء جنوب أفريقيا. في حين تميل دول مجلس التعاون الخليجي إلى تسجيل نتائج أكثر تشابهاً في كلا النهجين.

قد يعكس التناقض الإقليمي أن دول مجلس التعاون الخليجي أقل تركيزاً في نهج التحول إلى الطاقة البديلة بسبب توافر الوقود الأحفوري الرخيص، على الرغم من أن جمهورية نيجيريا الاتحادية تظهر أنه من الممكن للبلدان المنتجة للنفط أن تحقق نتائج جيدة في التحول إلى الطاقة البديلة.

### أسواق الكربون الطوعية : حل لسد فجوة تمويل الأنشطة المناخية؟

تتمتع أسواق الكربون الطوعية بالقدرة على معالجة فجوة تمويل الأنشطة المناخية، حيث تم تخصيص 1.3 مليار دولار أمريكي لخفض الانبعاثات في عام 2022، ومن المحتمل أن يزيد إلى 50 مليار دولار أمريكي بحلول عام 2030. كما تساهم أسواق الكربون الطوعية في تمويل مصروفات الكربون، وتكنولوجيا إزالة ثاني أكسيد الكربون ودعم المجتمع.

تعكس العديد من المبادرات مدى الالتزام الاستراتيجي لدول الشرق الأوسط وأفريقيا بالحلول المبتكرة الرائدة في مجال تجارة الكربون. على سبيل المثال، كجزء من "عام الاستدامة" في عام 2023، حددت هيئة الأوراق المالية والسلع في الإمارات العربية المتحدة وسوق أبوظبي العالمي تطلعات لإنشاء منصات محلية لتجارة الكربون. وأطلقت المملكة العربية السعودية منصة لتجارة الكربون. كما يبحث مجلس الكربون العالمي ومقره قطر الفرص المتاحة لإدراج أرصدة الكربون الخاصة به في البورصات في جميع أنحاء منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، بما في ذلك جمهورية مصر العربية والمملكة العربية السعودية والإمارات العربية المتحدة، ويعرض مشاريع الطاقة النظيفة في حوالي 45 دولة.

<sup>20</sup> International Energy Agency (2023). World Energy Investment 2023. <https://www.iea.org/reports/world-energy-investment-2023/overview-and-key-findings>

<sup>21</sup> Al Shehri, Thamir et al. (2022). Saudi Arabia's Climate Change Policy and the Circular Carbon Economy Approach. Climate Policy. <https://www.tandfonline.com/doi/citedby/10.1080/14693062.2022.2070118>

<sup>22</sup> Global CCS Institute (2021). Global Status of CCS 2021 – CCS Accelerating to Net Zero. [https://www.globalccsinstitute.com/wp-content/uploads/2021/10/2021-Global-Status-of-CCS-Report\\_Global\\_CCS\\_Institute.pdf](https://www.globalccsinstitute.com/wp-content/uploads/2021/10/2021-Global-Status-of-CCS-Report_Global_CCS_Institute.pdf)

<sup>23</sup> Shehabi, M. (2023). The Hurdles of Energy Transitions in Arab States. Carnegie Endowment for International Peace. <https://carnegieendowment.org/2023/05/03/hurdles-of-energy-transitions-in-arab-states-pub-89518>

## نتائج الركيزة الرئيسية والفرعية فيما يتعلق بالتحول إلى الطاقة البديلة للدول الـ 17 التي يشملها المؤشر، لعام 2023

الدولة	التحول إلى الطاقة البديلة الركيزة الرابعة	أ استهلاك الطاقة	ب التحول إلى الطاقة البديلة والتأقلم
أوغندا	72.01	78.63	65.38
نيجيريا	68.75	73.96	63.54
رواندا	67.43	73.76	61.11
كينيا	66.77	73.91	59.63
جنوب أفريقيا	66.39	59.53	73.24
غانا	65.39	65.51	65.27
تنزانيا	62.24	69.90	54.58
موزمبيق	61.51	74.37	48.64
ساحل العاج	55.32	66.47	44.17
مصر	54.03	61.56	46.50
المغرب	53.01	55.25	50.77
الإمارات العربية المتحدة	51.51	45.08	57.93
المملكة العربية السعودية	45.67	47.19	44.15
عمان	43.17	45.15	41.19
الكويت	39.31	39.04	39.59
البحرين	33.83	35.04	32.62
قطر	29.54	30.36	28.73

ملاحظة: تتراوح النتائج بين 0 إلى 100، وتمثل الدرجة 100 الأداء الأمثل.  
المصدر: العمليات الحسابية لفريق إعداد التقرير

إن التزامات الشركات بخفض استهلاك الطاقة قوية في معظم دول الشرق الأوسط وبعض البلدان الأفريقية (جمهورية مصر العربية وجمهورية نيجيريا الاتحادية وجمهورية جنوب أفريقيا وجمهورية أوغندا)، وإن كانت أضعف من الالتزامات الحكومية. وفي الوقت ذاته، تعد التزامات الشركات بشأن خفض انبعاثات الغازات الدفيئة في المنطقتين قوية نسبياً، باستثناء بعض البلدان الأفريقية (ساحل العاج وجمهورية رواندا وجمهورية تنزانيا الاتحادية) ولكنها في الغالب أقل من الالتزامات الحكومية، ويستثنى من ذلك كل من جمهورية مصر العربية، ودولة قطر حيث نرى أن الشركات أكثر طموحاً من القطاع العام.

وعلى نقيض ذلك النهج، يشكل التحول إلى الطاقة البديلة بشكل عام أولوية أكثر في أفريقيا. فعلى سبيل المثال، أعلنت جمهورية جنوب أفريقيا عن شراكة جديدة للتحول إلى الطاقة البديلة في مؤتمر الأمم المتحدة للتغير المناخي السادس والعشرين-COP26. كما تعتبر محطة نور للطاقة الشمسية قرب ورزازيت في المملكة المغربية، والتي ستوفر بدورها الطاقة الشمسية لـ 650,000 نسمة من السكان المحليين، جزءاً من خطتها للطاقة المتجددة لتشمل ما نسبته 52% من قدرة إنتاج الطاقة في البلاد بحلول عام 2030.

<sup>24</sup> World Bank (2023). Factsheet: Eskom Just Energy Transition Project in South Africa. <https://www.worldbank.org/en/news/factsheet/2023/06/05/factsheet-eskom-just-energy-transition-project-in-afe-south-africa>

<sup>25</sup> Neslen, Arthur (2016). Morocco to switch on first phase of world's largest solar plant. The Guardian. <https://www.theguardian.com/environment/2016/feb/04/morocco-to-switch-on-first-phase-of-worlds-largest-solar-plant>

<sup>26</sup> African Development Bank Group (2021). Morocco - NOOR Ouarzazate Solar Complex Project - Project Completion Report. <https://www.afdb.org/en/documents/morocco-noor-ouarzazate-solar-complex-project-phase-iii-noor-ouarzazate-iii-power-plant-project-completion-report>

## نتائج الركيزة الرئيسية والفرعية فيما يتعلق بالتحول إلى الطاقة البديلة للدول الـ 17 التي يشملها المؤشر (حسب المنطقة)، لعام 2023



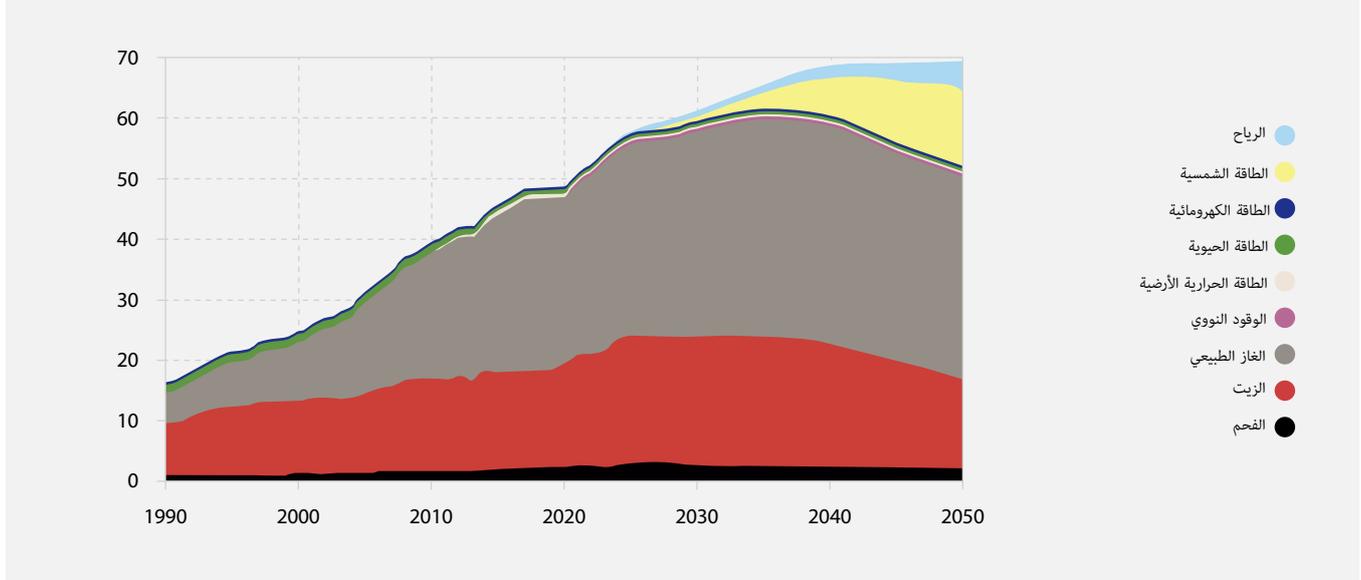
ملاحظة: نتائج الركيزة الرئيسية "التحول إلى الطاقة البديلة" المبينة في الأعمدة البرتقالية تتألف من متوسط نتائج الركيزتين الفرعيتين: "استهلاك الطاقة" (بالأصفر) و"التحول إلى الطاقة البديلة والتأقلم" (بالأخضر). وتتراوح النتائج بين 0 إلى 100، وتمثل الدرجة 100 الأداء الأمثل. المصدر: العمليات الحسابية لفرق إعداد التقرير

## الشرق الأوسط والتحول إلى الطاقة البديلة

نظراً لاعتماده الاقتصادي الكبير على الهيدروكربونات، يواجه الشرق الأوسط تحدياً صعباً بشكل خاص في تنويع الاقتصادات بعيداً عن صادرات الوقود الأحفوري وتطوير نماذج اقتصادية ومصادر طاقة أكثر استدامة. فضلاً عن ذلك، تتمتع المنطقة بإمكانيات قوية لتطوير الطاقة الشمسية، من خلال مشروعات مبتكرة لمزج الطاقة الشمسية مع الزراعة وتحتية المياه مدعومة بقدرة أكاديمية وفنية متنامية لتطوير حلول محلية مبتكرة في هذا الشأن.

### الاستهلاك الرئيسي للطاقة في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا حسب المصدر، لعام 2022

الرسم التوضيحي 12



المصدر: (2022) DNV آفاق التحول إلى الطاقة البديلة. <https://www.dnv.com/energy-transition-outlook/download.html>

لدى معظم بلدان المنطقة أهداف طموحة فيما يتعلق بالطاقة المتجددة. على سبيل المثال، تهدف استراتيجية دولة الإمارات للطاقة 2050 إلى مضاعفة حصة الطاقة المتجددة ثلاث مرات بحلول عام 2030، والحصول على نصف طاقتها الأولية من مصادر طاقة نظيفة بحلول عام 2050. كما تخطط المملكة العربية السعودية لتوليد 50% من الكهرباء من مصادر الطاقة المتجددة بحلول عام 2030 و50% الأخرى من الغاز. فعلى المدى القصير، يمكن للاستثمار في مجال الطاقة المتجددة أن يوجه المزيد من المواد الهيدروكربونية التي كانت تستهلك لإنتاج الطاقة نحو التصدير، في حين أن التنويع على المدى الطويل يمكن أن يساعد في إعداد الاقتصادات للتحول إلى مجال الطاقة البديلة وتقليل الطلب العالمي على الوقود الأحفوري.

بشكل عام، يعد اتباع نهج متوازن للتحول إلى الطاقة البديلة واستدامتها في منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا أمراً ضرورياً، مع مراعاة كافة الفروق الإقليمية الدقيقة والتشديد على الدور المحوري للجهود المشتركة بين الحكومات والشركات في تعزيز التغيير الهادف.

تعاونت شركة قطر للطاقة وجزال إليكتريك لتطوير استراتيجية لاحتجاز وتخزين الكربون لقطاع الطاقة في دولة قطر، مما يوضح كيف يمكن للشركات أن تتماشى مع الأهداف الحكومية لدفع جهود الاستدامة.

ولإبراز الأهمية المتزايدة للهيدروجين الأخضر في عملية التحول إلى الطاقة البديلة، تعمل شركة هيدروجين عمان (هيدروم)، وهي إحدى الشركات التابعة لشركة تنمية طاقة عمان، على تطوير مشروعين للهيدروجين الأخضر بقيمة إجمالية تبلغ 10 مليارات دولار أمريكي.

<sup>27</sup> General Electric (2022). QatarEnergy and GE to Develop Carbon Capture Roadmap and Low Carbon Solutions for Qatar's Energy Sector. <https://www.ge.com/news/press-releases/qatarenergy-and-ge-to-develop-carbon-capture-roadmap-and-low-carbon-solutions-for>

<sup>28</sup> Al Monitor (2023). Oman sets sights on being Middle East leader in green hydrogen. <https://www.al-monitor.com/originals/2023/06/oman-sets-sights-being-middle-east-leader-green-hydrogen>

## الركيزة الخامسة: النظم البيئية

وسجلت جميع البلدان تقريباً 100 نقطة في الاستراتيجيات والسياسات الوطنية، باستثناء جمهورية موزمبيق وسلطنة عمان، حيث حصلت على 50 درجة. وهذا يعكس، على سبيل المثال، الخطط الوطنية لتنفيذ الالتزامات الدولية مثل اتفاقية التنوع البيولوجي. ومع ذلك، فقد سجل عدد قليل من البلدان درجات جيدة في رصد هذه الخطط ورفع التقارير بشأنها، بل وسجلت درجات أقل في تخصيص الميزانية لتنفيذها. وعلى مستوى الشركات، تراوحت ممارسات الحد من التلوث وحماية الموائل بشكل عام من 38% إلى 68% وكان الريادة لدول من المنطقة الأفريقية (جمهورية مصر العربية وجمهورية نيجيريا الاتحادية وجمهورية جنوب أفريقيا). وفي ضوء ذلك، تعتبر هذه الدرجات المنخفضة نسبياً مفاجئة للغاية نظراً للاهتمام العالمي المتزايد للشركات بالتنوع البيولوجي والحلول المرتكزة على الطبيعة.

تتناول هذه الركيزة، وهي أحد المجالات التطبيقية، صحة أنظمة الهواء والتربة والمياه، وجهود حماية البيئة والحفاظ عليها. كما تبرز أهمية صحة بيئاتنا الطبيعية، وتشير إلى الحاجة إلى مزيد من الاهتمام والحماية، الأمر الذي يمكن أن يساهم بدوره في زيادة الرخاء والازدهار على المدى البعيد.

وكانت النتائج متنوعة، حيث سجلت البلدان المرتفعة إلى المتوسطة الدخل في كثير من الأحيان نتائج أفضل ولكن ليس دائماً. فبينما تزيد قوة أداء دول مجلس التعاون الخليجي في إجراءات صحة النظام البيئي مقارنة بإجراءات المحافظة عليه بشكل عام، فإن الواقع معكوس بالنسبة للعديد من البلدان الإفريقية. وبما أن إجراءات المحافظة يجب أن تعمل من الناحية النظرية على تحسين صحة النظام البيئي، فإن هذه النتائج قد تثير التساؤلات حول مدى جدوى وفعالية تدابير المحافظة في بعض البلدان، أو تشير إلى أن إجراءات المحافظة الأخيرة لم يتح لها الوقت الكافي لإحداث تأثير.

الأمثلة الحديثة لأعمال المحافظة على البيئة في قارة أفريقيا تشمل المبادرة الوطنية لزراعة الأشجار التي أطلقتها حكومة كينيا في عام 2022، والتي تهدف إلى زراعة 15 مليار شجرة بحلول عام 2032، والعمل في تنزانيا على تحسين صحة النظام البيئي جنباً إلى جنب مع الحد من تعرض المجتمعات الساحلية لتغير المناخ من خلال استعادة غابات المانغروف ومواطن المستعمرات المرجانية.



<sup>29</sup> The UK Government (2021). The Economics of Biodiversity: The Dasgupta Review. <https://www.gov.uk/government/publications/final-report-the-economics-of-biodiversity-the-dasgupta-review>

<sup>30</sup> The National Treasury of Kenya (2022). National Tree Planting Initiative Launch. <https://www.treasury.go.ke/national-tree-planting-initiative-launch/>

<sup>31</sup> United Nations Environment Programme (2022). Climate Adaptation in Tanzania with Ecosystem Restoration & Flood Defence Infrastructure - UNEP Lessons in Climate Change Adaptation. <https://wedocs.unep.org/handle/20.500.11822/40369>

## نتائج الركيزة الرئيسية والفرعية فيما يتعلق بالنظم البيئية للدول الـ 17 التي يشملها المؤشر، لعام 2023

الدولة	الركيزة الخامسة النظم البيئية	أ صحة النظام البيئي	ب المحافظة على البيئة
الإمارات العربية المتحدة	68.47	74.53	62.41
جنوب أفريقيا	61.40	66.41	56.38
مصر	60.41	58.59	62.22
المملكة العربية السعودية	60.00	62.66	57.35
الكويت	58.27	61.03	55.52
قطر	55.26	61.49	49.03
غانا	55.12	49.52	60.73
رواندا	54.09	47.93	60.26
تنزانيا	52.85	47.93	57.78
البحرين	52.44	53.47	51.41
أوغندا	52.32	52.33	52.32
ساحل العاج	52.17	49.94	54.40
عمان	51.46	61.15	41.77
كينيا	51.17	44.32	58.02
المغرب	51.00	49.61	52.38
موزمبيق	48.13	49.29	46.97
نيجيريا	42.48	29.71	55.25

ملاحظة: تتراوح النتائج بين 0 إلى 100، وتمثل الدرجة 100 الأداء الأمثل.  
المصدر: العمليات الحسابية لفريق إعداد التقرير

ومع ذلك، هناك مبادرات جديرة بالذكر في المنطقة مثل مشروع الخزانات الاستراتيجية الكبرى الواعد التابع للمؤسسة العامة القطرية للكهرباء والماء (كهرماء) لتلبية الطلب المتزايد على المياه، بما في ذلك الاستثمارات في المياه المعاد معالجتها. كما أطلقت شركة الإمارات لتموين الطائرات أول مزرعة رأسية في دبي، باستثمار قدره 40 مليون دولار أمريكي وبهدف توفير 250 مليون لتر من المياه سنوياً. توضح هذه الأمثلة أهمية الإجراءات الحكومية وأهمية القطاع الخاص في تشكيل مشهد الصحة البيئية والحفاظ عليها في منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا.

<sup>32</sup> Euro Gulf Information Centre (n.d.) Confronting Environmental Challenges in the GCC: The Initiatives at Play. <https://www.egic.info/confront-environment-challenges-gcc>

<sup>33</sup> Emirates (2022). Emirates Flight Catering Opens World's Largest Vertical Farm in Dubai. <https://www.emirates.com/media-centre/emirates-flight-catering-opens-worlds-largest-vertical-farm-in-dubai/>

## نتائج الركيزة الرئيسية والفرعية فيما يتعلق بالنظم البيئية للدول الـ 17 التي يشملها المؤشر، حسب المنطقة، لعام 2023

الرسم التوضيحي 13



ملاحظة: نتائج الركيزة الرئيسية "النظم البيئية" المبينة في الأعمدة البرتقالية تتألف من متوسط نتائج الركيزتين الفرعيتين: "صحة النظام البيئي" (بالأصفر) و"المحافظة على البيئة" (بالأخضر). وتتراوح النتائج بين 0 إلى 100، وتمثل الدرجة 100 الأداء الأمثل. المصدر: العمليات الحسابية لفرق إعداد التقرير

"عندما نحترم الطبيعة وكوننا، فإننا نحترم أنفسنا، وعندما نخفق في تحقيق ذلك، فإننا في الواقع لا نحترم أنفسنا وبالتأكيد الأجيال القادمة وحياتهم."

إنغر أندرسن، المدير التنفيذي لبرنامج الأمم المتحدة للبيئة

## الركيزة السادسة: الدورة الاقتصادية:

لقد حددت معظم البلدان أو تعمل على تحديد أهداف لإدارة النفايات وإعادة تدويرها وأطر إعداد التقارير، لكن تخصيص الميزانية أضعف بكثير في كلتا المنطقتين. كما يوجد لدى العديد من الشركات في كلا المنطقتين أيضاً خطط قائمة ومعمول بها للحد من استخدام الورق والبلاستيك بالإضافة إلى الحد من استخدام المواد الخام في الإنتاج. على سبيل المثال، قام معمل غاز حرص التابع لشركة أرامكو بإعادة تدوير 3,500 كجم من البولي إيثيلين المستهلك إلى منتجات قيمة، مما أدى إلى خفض الانبعاثات بمقدار 3.5 طن من مكافئ ثاني أكسيد الكربون وخفض تكاليف التخلص بنسبة 40%. وفي جميع أنحاء الشرق الأوسط، تعمل شركات التكنولوجيا المتقدمة على إيجاد حلول للمشكلات المتعلقة بالطاقة وإدارة النفايات والزراعة. ففي دولة الإمارات العربية المتحدة، على سبيل المثال، تعمل شركة هيدرو لطاقة الرياح الناشئة على تطوير جهاز محمول يحول مياه البحر إلى مياه عذبة.

الركيزة الأخيرة، وهي المجال التطبيقي الأخير، تلتقط أثر المواد وممارسات إدارة النفايات. يعد التحول إلى الاقتصادات الدائرية للحد من إنتاج النفايات وزيادة الإنتاج والاستهلاك المستدامين من بين الأنماط الرئيسية التي يجب تعديلها من أجل مستقبل أكثر استدامة، لا سيما في منطقة الشرق الأوسط ذات الاستهلاك الكبير وفي أفريقيا، القارة الأسرع نمواً.

وبينما تفقد جمهورية مصر العربية وجمهورية جنوب أفريقيا المسيرة، تحتل دول الشرق الأوسط خمسة من المراكز الستة التالية، مما يعكس نتائج إجمالية أعلى للبلدان ذات الدخل المرتفع. فضلاً عن ذلك، تميل البلدان ذات الدخل المرتفع أيضاً إلى تحقيق نتائج أفضل في إدارة النفايات من استخدام الموارد، مما قد يعكس قدرة أكبر على إنشاء البنية التحتية لإدارة النفايات والحصول على رأس المال لاستثمارات القطاع الخاص في الأعمال التجارية الجديدة القائمة على إعادة التدوير والاقتصاد الدائري.

مع بداية عام 2010، على سبيل المثال، أدرجت دولة الإمارات العربية المتحدة خطة انتقالية نحو الاقتصاد الدائري في رؤيتها لعام 2021، ويساعد نظامها المتكامل لإدارة النفايات وقاعدة بيانات النفايات الوطنية، والأهداف الطموحة للحد من النفايات في تفسير سبب تحقيقها أعلى النتائج في هذا المجال. ومن بين الدول الأخرى ذات الأداء القوي في المنطقة دولة قطر، التي تمتلك محطة واسعة النطاق لتحويل النفايات إلى طاقة في مدينة مسعيد. كما تخطط المملكة العربية السعودية خطوط هائلة في هذا الصدد، حيث تهدف إلى التخلص من استخدام مدافن النفايات التابعة للبلدية بحلول عام 2036 بحيث يتم إعادة تدوير 81% منها وتوليد الطاقة مع المتبقي.

“الاقتصاد الدائري هو نظام يستهدف ألا تصبح المواد نفايات بشكل مطلق، وأن تتجدد الطبيعة. يستهدف الاقتصاد الدائري إبقاء تداول المنتجات والمواد من خلال عمليات مثل الصيانة وإعادة الاستخدام والتجديد وإعادة التصنيع وإعادة التدوير وتحويل النفايات إلى أسمدة. فضلاً عن ذلك، يعالج الاقتصاد الدائري التغير المناخي والتحديات العالمية الأخرى، مثل نقص التنوع البيولوجي والنفايات والتلوث من خلال فصل النشاط الاقتصادي عن استهلاك الموارد المحدودة.”

مؤسسة إيلين ماك آرثر

<sup>34</sup> O'Keeffe, N., Nassar, R., Thurley, A., & Willing, E. (2021). The rise of circularity: How the GCC is transforming from the inside for the outside. PWC. <https://www.pwc.com/m1/en/publications/the-rise-of-circularity.html>

<sup>35</sup> UAE Ministry of Climate Change & Environment (n.d.). Integrated Waste Management in the UAE. <https://integrated-waste-management-fcsa.hub.arcgis.com/>

<sup>36</sup> El Mir, Jamila et al. (2021). Circular Economy in Cities of the MENA Region: Prospects and Challenges for Material Circularity. Friedrich Ebert Stiftung. <https://library.fes.de/pdf-files/bueros/amman/18984.pdf>

<sup>37</sup> El Mir, Jamila et al. (2021). Circular Economy in Cities of the MENA Region: Prospects and Challenges for Material Circularity. Friedrich Ebert Stiftung. <https://library.fes.de/pdf-files/bueros/amman/18984.pdf>

<sup>38</sup> Aramco (2020). Innovative industrial recycling: Turning a circular economy. <https://www.aramco.com/en/magazine/elements/2020/innovative-industrial-recycling>

<sup>39</sup> Cuthbert, O. (2022). 30 of the most sustainable companies in the Middle East. Arabian Gulf Business Insights. <https://www.agbi.com/analysis/top-30-sustainable-companies-in-the-middle-east/#recycling>

## نتائج الركيزة الرئيسية والفرعية فيما يتعلق بالاقتصاد الدائري للدول الـ 17 التي يشملها المؤشر، لعام 2023

ب ادارة النفايات	أ استخدام الموارد	الركيزة السادسة الاقتصاد الدائري	الدولة
61.22	56.00	58.61	مصر
56.52	57.68	57.10	جنوب أفريقيا
61.70	46.58	54.14	البحرين
69.40	38.16	53.78	الإمارات العربية المتحدة
65.13	37.94	51.54	المملكة العربية السعودية
45.65	54.18	49.92	عمان
44.85	54.68	49.76	نيجيريا
53.62	44.31	48.97	قطر
36.19	58.25	47.22	أوغندا
37.97	55.63	46.80	كينيا
41.23	51.59	46.41	المغرب
60.06	28.54	44.30	الكويت
33.54	52.45	42.99	غانا
30.88	51.18	41.03	تنزانيا
26.64	52.46	39.55	رواندا
28.10	48.19	38.14	ساحل العاج
23.90	52.26	38.08	موزمبيق

ملاحظة: تتراوح النتائج بين 0 إلى 100، وتمثل الدرجة 100 الأداء الأمثل.  
المصدر: العمليات الحسابية لفريق إعداد التقرير



## نتائج الركيزة الرئيسية والفرعية فيما يتعلق بالاقتصاد الدائري للدول الـ 17 التي يشملها المؤشر، حسب المنطقة، لعام 2023

الرسم التوضيحي 14



ملاحظة: نتائج الركيزة الرئيسية "الاقتصاد الدائري" المبينة في الأعمدة البرتقالية تتألف من متوسط نتائج الركيزتين الفرعيتين: "استخدام الموارد" (بالأصفر) و"إدارة النفايات" (بالأخضر). وتتراوح النتائج بين 0 إلى 100، وتمثل الدرجة 100 الأداء الأمثل. المصدر: العمليات الحسابية لفريق إعداد التقرير

## الطريق نحو مستقبل مستدام

الاستدامة هي جوهر التنمية الوطنية ورفاهية المجتمعات، حيث ينبغي على القطاع الخاص أن يلعب دوراً رئيسياً ومحورياً، ويقع على عاتق الحكومات مسؤولية توفير بيئة تمكينية من خلال سياسات وحوافز فعالة. تتيح نتائج هذا المؤشر لكل دولة تحديد مجالات التحسين والتعرف على الأداء الأفضل مقارنة بنظيراتها من الدول، مما يتيح التعاون لإيجاد حلول تتوافق مع الحقائق الجيوفيزيائية أو الاقتصادية أو السياسية أو الثقافية لكل منطقة.

يسجل مؤشر أجليتي للاستدامة البيئية الجهود الحالية التي تبذلها كل من الحكومة والقطاع الخاص في دول كلا المنطقتين، وهي الإجراءات الإيجابية التي يمكن أن لا تلحظها المؤشرات العالمية. وفي جميع الركائز في معظم البلدان، تكون الاستراتيجيات والالتزام من جانب القطاع العام والخاص واضحة، وتشير الشركات إلى الدعم من الجمهور.

إن التحدي يكمن في تنفيذ هذه الاستراتيجيات. فالميزانيات الحكومية محدودة بشكل عام، وكذلك الوصول إلى التمويل والتكنولوجيا الخضراء، في حين أن أطر الرصد والإبلاغ ضعيفة. وبالتالي، فإن الطرق نحو تحقيق الاستدامة تحتاج إلى التركيز على الجوانب العملية للتنفيذ، ولاسيما فيما يتعلق بالتمويل، وزيادة القدرات والوصول إلى التكنولوجيا، ويشهد قطاع الاستثمارات المستدامة اهتماماً متزايداً في الأسواق الرئيسية مما يخلق فرصاً للاستثمار والتنمية في منطقة الشرق الأوسط وأفريقيا.

**رؤية الشركة وإستراتيجيتها:** تبدأ إجراءات الاستدامة بهدف خارطة طريق واضحة، وقد وجد استطلاع مؤشر الاستدامة البيئية في الشرق الأوسط وأفريقيا أنه وعلى الرغم من أن العديد من الشركات لديها خطط للاستدامة، إلا أن بعضها الآخر لا يزال قيد التنفيذ أو لم يبدأ بعد. وفي هذا الشأن، يجب على الشركات أن تتجاوز نهج المسؤولية الاجتماعية، وأن تحدد كيفية وضع عملياتها وسلاسل الإمداد الخاصة بها على أساس مستدام، مع خفض التكاليف والتخفيف من حدة المخاطر. ومع تزايد وعي المستهلكين بشأن ظاهرة "التمويه البيئي" أو الغسل الأخضر كناية عن الممارسات البيئية الغير مستدامة التي تلبس رداء الابتسامة، أصبحت الشفافية أمراً مُلحاً ومطلوباً.

### ما يتوجب على الشركات اتخاذه

**الأهداف الدولية وإعداد التقارير:** تم تطوير مجموعة متنوعة من المعايير والمقاييس الدولية، مثل مبادرة الأهداف القائمة على العلم، حيث تحتاج الشركات إلى دمجها في استراتيجيتها وتقاريرها، حتى يمكن إظهار التأثيرات بشكل واضح. فضلاً عن ذلك، يمكن للمبادرات ذات التركيز الإقليمي والتي تربط الأعمال بالأهداف الدولية أن تكون مصادر هامة للمعرفة والخبرة. على سبيل المثال، إن برنامج إعداد تقارير الاستدامة من أجل الأعمال المسؤولة، وهو شراكة بين مبادرة إعداد التقارير العالمية وأمانة الدولة للشؤون الاقتصادية في الاتحاد السويسري، يدعم إعداد تقارير الاستدامة في قارة أفريقيا ومناطق أخرى.

**تحليل الأهمية النسبية والمجالات ذات الأولوية:** يجب على الشركات تحديد المجالات التي يكون لهم فيها التأثير والدور الأكبر، مثل الانبعاثات لشركة نقل، أو تلوث المياه لشركة تعدين، وذلك بغرض تحديد الإجراءات في المناطق شديدة التأثير التي يمكن أن تحقق نتائج سريعة وذات جدوى. كما يمكن للشركات الاستناد إلى نتائج هذا المؤشر لتحديد المجالات ذات الأولوية بناءً على الاحتياجات الوطنية. وتشير النتائج إلى أن تركيز التعلم وتبادل الخبرات على مواضيع رئيسية مثل الاستثمار والبنية التحتية الخضراء والتنوع البيولوجي والتكنولوجيا، يمكن أن يساعد في دفع عجلة التقدم.

**فرص تجارية جديدة:** لقد فتحت العديد من مجالات الاستدامة، مثل الاقتصاد الدائري، فرصاً تجارية جديدة. ويجب على الشركات أن تتطلع إلى تحديد المجالات المحتملة للتنوع. فعلى سبيل المثال، تعمل منظمة لونغو في ساحل العاج مع الشركات العاملة في مجال الصناعات الزراعية وتعاونيات المزارعين لتحويل النفايات الزراعية والمنتجات الثانوية إلى سماد عضوي ذي قيمة وغاز حيوي وأعلاف حيوانية ووقود حيوي. أما في دولة كينيا، يقوم مركز النفايات للمعدات الكهربائية والإلكترونية بإعادة تدوير النفايات الكهربائية والإلكترونية من أكثر من 8,000 عميل.

**تبادل المعرفة بين الشركات:** إن تيسير نقل المعرفة وتبادلها أمر أساسي لتعزيز التقدم. تعد الاستدامة موضوعًا متزايدًا في التدريب ومشاركة الدروس عبر شبكات الأعمال والمنتديات والمؤتمرات عبر الإنترنت. كما أن تطوير التبادلات بين الشركات في كلا المنطقتين سيساعد على دفع عجلة الاستدامة. على سبيل المثال، مبادرة الأعمال الوطنية في جمهورية جنوب أفريقيا هي مجموعة تطوعية تعمل على تعزيز النمو المستدام والتنمية من خلال الشراكات والمشاركة في وضع السياسات. ويمكن لجوائز مثل جائزة الشرق الأوسط للاستدامة أن تساعد أيضاً في تحفيز العمل والتعلم.

**المشاركة مع الحكومة:** تحتاج الشركات إلى العمل مع الحكومة لتشكيل الإطار التنظيمي بطريقة تزيد من الحوافز المقدمة للشركات لتطوير مسار مستدام، وخلق بيئة مواتية لاستثمارات القطاع الخاص التي تحقق الاستدامة، والتعاون في مشروعات القطاعين العام والخاص مثل (ميسون المغرب) التي تعمل على تطوير مجمع نور، أكبر مزرعة للطاقة الشمسية المركزة في العالم. كما يمكن للشركات تحديد الفرص التي توفر عوائد للمستثمرين مع تحقيق الاستدامة أيضاً. ويمكنها كذلك تكيف اللوائح الحكومية لدعم الشركات الملتزمة بالاستدامة، ويمكن للتمويل العام أن يساعد في إزالة المخاطر التي تواجه استثمارات القطاع الخاص من خلال ضمانات القروض وغيرها من الأدوات. كما يمكن للممولين مثل بنك أبوظبي الأول، الذي يهدف إلى إقراض واستثمار وتسهيل 75 مليار دولار أمريكي للحلول المسؤولة بيئياً واجتماعياً بحلول عام 2030، أن يكونوا شركاء مهمين لتحديد طرق تسهيل التمويل المستدام.

## مايتوجب على جميع أصحاب المصلحة اتخاذه

**القيادة:** يجب على القطاعين العام والخاص الالتزام بأدوار قيادية لجعل الاستدامة أولوية في خطط التنمية الوطنية، ويمكن للحكومات أن تخلق بيئة تمكينية للاستثمار في مجال التكنولوجيا الخضراء. كما يمكن للسياسات واللوائح الواضحة التي تؤكد التزام الحكومة الحثيث على المدى البعيد بالاستدامة أن تساعد في الحد من المخاطر التي تشكل تحدياً للمستثمرين، وتمكين نمو ممارسات الأعمال المستدامة. على سبيل المثال، تُظهر رؤية المملكة العربية السعودية لعام 2030 الالتزام الوطني عبر مجموعة كبيرة من موضوعات الاستدامة بدءاً من الطاقة وانتهاءً بالمدن المستدامة.

**توضيح الرؤية الوطنية بشأن التنمية المستدامة:** في حين أن العديد من الحكومات لديها سياسات بشأن موضوعات محددة مثل التغير المناخي والتنوع البيولوجي، فإنه من المتوجب على جميع أصحاب المصلحة توحيد الجهود والمشاركة في تحديد رؤية وطنية موحدة لما تعنيه الاستدامة، وكيف يمكن أن تساعد في الاستفادة من المزايا التنافسية. ومن الممكن أن توفر مثل هذه الرؤى للمستثمرين والقيمين بشأن توجه السياسات المستقبلية، وتضمن اتباع نهج شامل ومتكامل عبر القطاعات. فعلى سبيل المثال، أطلقت حكومة جمهورية كينيا والأمم المتحدة منصة شراكة أهداف التنمية المستدامة في كينيا لتطوير شراكات بين أصحاب المصلحة المتعددين والقطاعات المختلفة لتنفيذ أهداف التنمية المستدامة.

<sup>41</sup> Sustainability Middle East Excellence Awards (2023). <https://sustainabilitymeawards.com/>

<sup>42</sup> Cuthbert, O. (2022). 30 of the most sustainable companies in the Middle East. Arabian Gulf Business Insights. <https://www.agbi.com/analysis/top-30-sustainable-companies-in-the-middle-east/#recycling>

<sup>43</sup> Murad, A. (2023). Sustainable Finance Awards 2023: Middle East. <https://www.gfmag.com/magazine/july-august-2023/sustainable-finance-awards-2023-middle-east>

<sup>44</sup> Kingdom of Saudi Arabia (2023) Environment and Nature. <https://www.vision2030.gov.sa/en/progress/environment-nature/>

<sup>45</sup> SDG Partnership Platform (n.d.). Finding new ways to close the gap. <https://sdgpp-kenya.org/>

**استخدام المعرفة العالمية لإيجاد الحلول:** توجد ثروة هائلة من المعلومات والتجارب والممارسات على الصعيد العالمي بشأن التحول إلى الاستدامة، ويتضمن ذلك أساليب وطرق جذب الاستثمار وتحقيق أهداف التنمية الوطنية، والتي يمكن الاستفادة منها لتصميم ما يتناسب مع الأطر الوطنية. كما يمكن للحكومات أن تلعب دوراً محورياً في توفير التعليم وفرص التبادل المعرفي من خلال البرامج الوطنية والمبادرات الدولية لتبادل الخبرات. علاوة على ذلك، تعمل العديد من المنظمات الدولية في مجال بناء القدرات وتبادلها، ويمكن الاستفادة من برامجها على الصعيد الوطني لضمان حصول رجال الأعمال والمسؤولين الحكوميين والمجتمع المدني على الأدوات اللازمة بُغية تعزيز التنمية المستدامة.

**تسهيل الاستثمار:** على النحو الموضح في المربع الخاص بتمويل الأنشطة المناخية، فإن المشروعات المتعلقة بالاستدامة هي فئة استثمارية جديدة نسبياً. وفي الوقت ذاته، يهتم العديد من المستثمرين بالاستدامة ولكنهم لا يستطيعون إيجاد المشروعات التي يمكنها تلبية متطلباتهم. ومن الممكن أن تلعب الحكومات في كثير من الأحيان دوراً محورياً في هيكلة المشروعات بحيث تلبى احتياجات المستثمرين، مثل تشجيع استخدام المعايير الدولية لرصد تأثيرها. ويمكنهم أيضاً الحد من المخاطر المتعلقة بالمشروعات من خلال ضمانات القروض على سبيل المثال، فهم بحاجة إلى التعامل مع المستثمرين في وقت مبكر من عملية تطوير المشروع لتحديد التدابير المالية الداعمة.

**خلق الحوافز الإيجابية:** في العديد من الدول، كثيراً ما يتم إضعاف استراتيجيات الاستدامة بسبب نظام الحوافز الذي يشجع الممارسات غير المستدامة. كما أن تطوير الحوافز الإيجابية إلى جانب القضاء على الحوافز المثبطة، يشكل جزءاً أساسياً من أي استراتيجية وطنية للاستدامة. ويمكن خلق الحوافز لمبادرات الأنشطة المستدامة مثل تطبيق سياسات الحد من الانبعاثات الكربونية أو بناء المباني المستدامة على سبيل المثال من خلال تخفيض الضرائب أو تقديم المنح والقروض بدون فوائد. وبينما تلعب الحكومة دوراً رئيسياً في معالجة الحوافز، يمكن لأصحاب المصلحة الآخرين مثل قطاع الأعمال والمنظمات غير الحكومية المساعدة في تحديد كيفية تشكيل وهيكل نظام الحوافز لتحقيق نتائج من أجل الاستدامة.

## شكر وتقدير

مارجريتاً درزنيك، الشريك الإداري، مجموعة هورايزون، سويسرا.  
رولف هوجن، استشاري أول الاستدامة، مجموعة هورايزون، سويسرا.  
جوديت كوزينكو، مديرة المشروع، مجموعة هورايزون، سويسرا.  
سوشانت بالاكورثي راو، المدير العام للعلاقات الخارجية أجيليتي ألمانيا.  
ديشا شارما، محللة أبحاث، مجموعة هورايزون، سويسرا.  
جاسيك ساندولا، استشاري أول الإحصاء، مجموعة هورايزون، سويسرا.

تم إجراء هذه الدراسة من قبل مجموعة هورايزون، سويسرا، بتكليف من شركة أجيليتي. يتكون فريق المشروع من:

فراني لوتيه، الرئيس التنفيذي، بنك ساوث بريدج للاستثمار، رواندا.  
فولفغانغ ليهماخر، خبير استراتيجي في سلسلة التوريد والتكنولوجيا، ألمانيا.  
كريستين موريسون، محلل أول للنمو الأخضر، المعهد العالمي للنمو الأخضر، الإمارات العربية المتحدة.  
مو سيجاد، كبير العلماء ومستشار صناعة التكنولوجيا الزراعية وتكنولوجيا النانو، الولايات المتحدة الأمريكية.  
باتريك ألمان وارد، الرئيس التنفيذي لشركة دانه غاز، الإمارات العربية المتحدة.  
جيف ووردين، مدير، تأثير ممارسات المحافظة، الصندوق العالمي للطبيعة، كينيا.

تم إنشاء لجنة خبراء دولية خاصة بمؤشر أجيليتي لتطبيق الاستدامة البيئية في الشرق الأوسط وأفريقيا لدعم عملية البحث والتدقيق على التعريف ومنهجية العمل والنتائج النهائية، ونعرب عن امتناننا لأعضاء لجنة الخبراء لإسهاماتهم القيمة:

تتعاون مجموعة هورايزون مع المؤسسات الرائدة لإبلاغ القرارات وصياغة جداول الأعمال بشأن الموضوعات المتسارعة التي تؤثر على مستقبلنا. يقع مقر المجموعة في جنيف - سويسرا. العديد من أعضاء فريق هورايزون حاصلون على درجة الدكتوراه وهي تتعاون مع الجامعات الأكثر شهرة لإصدار منتجات معرفية متجدرة بعمق في صميم نهجنا البحثي.

شركة أجيليتي هي شركة عالمية رائدة في مجال خدمات سلسلة الامداد والبنية التحتية والابتكار. تشمل شركات مجموعة أجيليتي أكبر مزود لخدمات الطيران في العالم من حيث عدد الدول، وشركة للمجمعات اللوجستية تعد واحدة من أكبر مالكي القطاع الخاص للمرافق التخزينية والعقارات الصناعية في الشرق الأوسط وآسيا وأفريقيا، وشركة لوجستية رائدة في قطاع خدمات الوقود السائل للأسواق الناشئة، وشركات متخصصة في كل من خدمات الرقمنة الجمركية، وخدمات البنية التحتية للمناطق النائية، وتمكين التجارة الإلكترونية والخدمات اللوجستية الرقمية، وإدارة العقارات والمرافق التجارية. كما تعد أجيليتي إحدى المستثمرين في مجال الابتكار والاستدامة والمرونة، مع محفظة متنامية من شركاء الاستثمار المدرجين وغير المدرجين الذين يتطلعون إلى إعادة تشكيل صناعاتهم عبر مجموعة متنوعة من القطاعات.

لقد قمنا بتطوير مركز امتياز لتطوير المؤشرات، وقد حظيت مؤشراتنا الرئيسية باهتمام عالمي وأصبحت نقاط مرجعية على الصعيد الدولي. من خلال شبكة عالمية تتمثل في تعاوننا مع الأمم المتحدة والمندى الاقتصادي العالمي، بما في ذلك رؤساء الدول السابقين والرؤساء التنفيذيين لفورنتشن 500، نقدم في مجموعة هورايزون المشورة للشركات والقطاعات الحكومية في جميع أنحاء العالم حول كيفية تحسين القدرة التنافسية والابتكار، وتعزيز مرونة المجتمعات في التصدي للمخاطر العالمية، وحول استراتيجيات النمو المستدامة والشاملة. فضلاً عن ذلك، قامت إدارة المجموعة بإصدار بعض التقارير البحثية الأكثر تأثيراً في العالم، بما في ذلك تقرير التنافسية العالمية، وتقرير النمو الشامل، وتقرير المخاطر العالمية، وتقرير الاحتمالات المستقبلية، بالإضافة إلى العديد من تقارير السيناريوهات والتصورات.

## ملحق

تحتوي مذكرة المنهجية على التفاصيل المتعلقة بجمع البيانات واحتساب النتائج، وكذلك قائمة مفصلة بالمؤشرات.  
بالإمكان الحصول على قائمة المؤشرات الكاملة مع النتائج في الجدول أدناه.

المؤشر	النتيجة (100 - 0)	البحرين	ساحل العاج	مصر	غانا	كينيا	الكويت	المغرب	موزمبيق	نيجيريا	عمان	قطر	رواندا	المملكة العربية السعودية	جنوب أفريقيا	تنزانيا	أوغندا	الإمارات العربية المتحدة
نتائج مؤشر أجيليتي للاستدامة البيئية في الشرق الأوسط وأفريقيا	النتيجة الكلية	45.88	43.59	52.00	48.66	48.95	45.15	47.94	40.12	45.94	41.17	47.64	49.49	51.90	57.83	46.27	48.88	57.58
الاستثمار الأخضر الصديق للبيئة والابتكار والتكنولوجيا	نتائج الركيزة الأولى	32.92	33.52	38.09	33.94	32.19	33.83	42.49	19.40	24.22	23.85	42.89	35.03	41.66	37.07	31.23	31.78	42.59
الاستثمارات	نتائج الركيزة الأولى / أ	40.46	43.40	42.05	37.95	34.19	41.93	45.41	22.39	28.00	22.34	49.20	35.43	48.50	34.46	42.89	40.19	46.94
الاستثمارات الخضراء	محتسبة كمياً	49.67	74.72	34.16	37.28	22.35	64.22	85.20	10.37	36.30	0.00	99.57	13.29	72.16	21.06	81.77	41.26	57.31
بنية عمل مستدامة	محتسبة كمياً	32.95	41.86	40.25	40.42	43.11	28.26	39.78	35.43	35.69	36.68	32.16	39.83	35.59	33.00	40.01	38.70	39.87
الاتفاق الرأسمالي على الاستدامة البيئية	استطلاع	33.13	35.83	25.83	23.39	26.22	16.25	33.33	30.65	20.50	20.63	19.87	21.55	24.50	15.50	30.17	29.03	20.67
العقبات أمام استثمارات الشركات	متوسط نتيجة الاستطلاع	24.06	39.58	47.50	26.17	29.27	38.44	18.75	22.98	22.50	16.88	44.38	27.50	35.25	27.75	37.50	16.94	29.33
الحصول على التمويل	استطلاع	28.75	40.00	48.33	26.56	29.27	41.25	16.67	20.16	21.50	14.38	43.13	29.17	38.50	27.50	36.67	13.71	29.81
الوعي عند المستثمرين	استطلاع	19.38	39.17	46.67	25.78	29.27	35.63	20.83	25.81	23.50	19.38	45.63	25.83	32.00	28.00	38.33	20.16	28.85
إستراتيجية وسياسات الاستثمار الوطني	متوسط نتيجة الاستطلاع	62.50	25.00	62.50	62.50	50.00	62.50	50.00	12.50	25.00	37.50	50.00	75.00	75.00	75.00	25.00	75.00	87.50
وجود إستراتيجية استثمار	تقييم السياسة	50.00	50.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	50.00	50.00	50.00	100.00	100.00	100.00	100.00	50.00	100.00	100.00
مراقبة التطور وإعداد التقارير	تقييم السياسة	50.00	0.00	50.00	50.00	50.00	100.00	50.00	0.00	50.00	50.00	0.00	100.00	100.00	50.00	0.00	100.00	100.00
تخصيص الميزانيات	تقييم السياسة	50.00	0.00	50.00	50.00	50.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	100.00	50.00	0.00	50.00	50.00
الحوافز للإجراءات المتخذة من قبل الشركات	تقييم السياسة	100.00	50.00	50.00	50.00	50.00	50.00	100.00	0.00	0.00	50.00	100.00	100.00	0.00	100.00	50.00	50.00	100.00
تطوير الابتكار والتكنولوجيا	نتيجة الركيزة الأولى / ب	25.39	23.64	34.12	29.93	30.18	25.72	39.57	16.42	20.44	25.36	36.59	34.62	34.82	39.68	19.57	23.38	38.25
بنية الابتكار	محتسبة كمياً	19.40	11.00	18.20	11.30	19.20	20.10	22.00	7.30	6.80	12.70	19.70	9.80	21.00	24.70	9.40	11.00	23.30
براءات الاختراع للتكنولوجيا الخضراء	محتسبة كمياً	1.31	0.22	1.06	0.35	2.04	4.65	5.15	0.33	0.24	1.22	7.09	2.02	16.79	6.53	0.00	0.25	4.70
الابتكار لدى الشركات	متوسط نتيجة الاستطلاع	30.83	45.83	54.72	33.07	36.99	40.63	31.11	33.06	37.21	25.00	44.58	39.17	39.00	40.00	43.89	32.26	37.50

51.92	45.97	53.33	53.50	50.50	49.17	48.75	48.13	57.14	50.81	48.33	47.50	46.34	46.88	59.17	50.83	50.00	استطلاع	الابتكار لدى الشركات
29.33	26.61	38.33	32.00	33.50	30.83	43.13	8.13	29.00	24.19	17.50	35.63	34.15	24.22	53.33	39.17	17.50	استطلاع	الحصول على التكنولوجيا
31.25	24.19	40.00	34.50	33.00	37.50	41.88	18.75	25.50	24.19	27.50	38.75	30.49	28.13	51.67	47.50	25.00	استطلاع	امكانيات الابتكار المحلي
87.50	50.00	25.00	87.50	62.50	87.50	75.00	62.50	37.50	25.00	100.00	37.50	62.50	75.00	62.50	37.50	50.00	متوسط نتيجة السياسة	سياسات الابتكار الوطني
100.00	100.00	0.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	50.00	0.00	100.00	50.00	50.00	50.00	50.00	0.00	50.00	تقييم السياسة	المنح للبحث والتطوير
100.00	50.00	50.00	100.00	50.00	100.00	100.00	50.00	50.00	50.00	100.00	0.00	100.00	100.00	50.00	50.00	50.00	تقييم السياسة	الحوافز والمساعدات
100.00	0.00	50.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	50.00	50.00	100.00	100.00	50.00	100.00	50.00	50.00	100.00	تقييم السياسة	أوجه التعاون
50.00	50.00	0.00	50.00	0.00	50.00	0.00	0.00	0.00	0.00	100.00	0.00	50.00	50.00	100.00	50.00	0.00	تقييم السياسة	المشتريات العامة الخضراء
62.99	47.78	43.47	57.63	52.66	51.63	52.33	28.11	44.08	42.86	46.15	35.97	50.14	47.10	49.85	41.28	43.77	نتيجة الركيزة الثانية	البنية التحتية وعمليات النقل المستدامة
77.75	42.13	40.17	50.33	65.70	45.78	65.91	24.04	41.63	35.56	45.01	40.54	46.41	49.74	48.38	30.22	52.04	نتيجة الركيزة الثانية/ أ	البنية التحتية
100.00	0.00	2.14	3.28	80.27	0.00	69.32	17.16	0.70	6.16	6.17	9.62	5.24	1.37	2.67	0.00	13.30	محتسبة كميأ	مشاريع لييد (LEED) المعتمدة
96.09	96.01	94.08	78.40	92.33	94.78	90.24	0.00	86.36	95.92	84.79	88.57	92.49	96.61	89.67	93.40	88.61	محتسبة كميأ	انبعاثات الغازات الدفينة من المباني (GHG)
39.92	22.51	39.44	44.65	27.68	13.33	41.59	29.02	29.45	15.16	14.09	38.98	37.91	25.96	51.16	15.00	31.25	متوسط نتيجة الاستطلاع	استخدام البنية التحتية من قبل قطاع الأعمال
36.84	17.39	4.17	35.29	20.00	8.33	31.03	25.81	15.63	17.24	21.43	34.62	25.00	12.00	44.44	0.00	33.33	استطلاع	الخطط لاستخدام المباني الخضراء المعتمدة
54.55	29.17	75.00	66.67	29.55	0.00	56.25	50.00	48.21	0.00	0.00	45.45	62.50	41.67	60.71	0.00	41.67	استطلاع	الأهداف من استخدام المباني الخضراء المعتمدة
28.37	20.97	39.17	32.00	33.50	31.67	37.50	11.25	24.50	28.23	20.83	36.88	26.22	24.22	48.33	45.00	18.75	استطلاع	وجود البنية التحتية المستدامة
75.00	50.00	25.00	75.00	62.50	75.00	62.50	50.00	50.00	25.00	75.00	25.00	50.00	75.00	50.00	12.50	75.00	متوسط نتيجة السياسة	السياسات الوطنية للبنية التحتية
100.00	50.00	50.00	100.00	100.00	50.00	100.00	50.00	50.00	50.00	100.00	50.00	100.00	100.00	50.00	50.00	100.00	تقييم السياسة	وجود سياسات خاصة بالبنية التحتية
100.00	50.00	0.00	50.00	100.00	100.00	100.00	50.00	50.00	0.00	50.00	0.00	50.00	50.00	100.00	0.00	100.00	تقييم السياسة	مراقبة التطور وإعداد التقارير
50.00	50.00	0.00	50.00	50.00	50.00	0.00	50.00	50.00	0.00	50.00	0.00	0.00	50.00	0.00	0.00	50.00	تقييم السياسة	تخصيص الميزانيات
50.00	50.00	50.00	100.00	0.00	100.00	50.00	50.00	50.00	50.00	100.00	50.00	50.00	100.00	50.00	0.00	50.00	تقييم السياسة	الحوافز للإجراءات المتخذة من قبل الشركات
48.23	53.42	46.78	64.92	39.62	57.49	38.74	32.18	46.54	50.15	47.29	31.39	53.87	44.46	51.32	52.34	35.50	نتيجة الركيزة الثانية/ ب	النقل والحركة
0.00	98.91	97.81	74.23	0.00	100.00	0.00	22.07	92.84	97.90	85.50	0.00	94.49	91.43	84.48	96.09	21.50	محتسبة كميأ	انبعاثات الغازات الدفينة من النقل (GHG)
75.00	39.50	49.75	67.50	60.00	45.00	62.50	57.50	40.00	42.00	38.50	55.00	45.25	37.50	52.50	52.00	62.50	محتسبة كميأ	الأداء اللوجستي

55.43	37.79	14.55	55.44	48.49	22.47	54.95	49.17	53.31	35.72	40.17	45.55	38.25	23.91	43.29	11.28	45.50	متوسط نتيجة الاستطلاع	التزامات الشركات تجاه إزالة الكربون
46.34	26.09	28.57	51.61	39.39	18.18	35.71	43.75	30.30	25.93	20.00	34.38	37.14	16.67	33.33	25.93	23.33	استطلاع	الخطط لتحويل الأسطول إلى كهربائي
68.18	25.00	0.00	69.12	65.00	0.00	78.13	75.00	57.14	75.00	75.00	59.38	25.00	30.00	46.88	0.00	66.67	استطلاع	أهداف تحويل الأسطول إلى كهربائي
40.74	31.82	12.50	20.83	23.08	10.00	50.00	37.50	30.00	21.74	15.00	24.00	37.50	16.00	17.65	7.14	23.08	استطلاع	الخطط لاستخدام الوقود الحيوي
71.88	62.50	0.00	67.65	65.00	62.50	65.91	38.33	84.09	33.33	62.50	70.00	56.25	35.00	78.57	0.00	69.44	استطلاع	أهداف استخدام الوقود الحيوي
50.00	43.55	31.67	68.00	50.00	21.67	45.00	51.25	65.00	22.58	28.33	40.00	35.37	21.88	40.00	23.33	45.00	استطلاع	ممارسات تعويض الكربون المتعلقة بالنقل
62.50	37.50	25.00	62.50	50.00	62.50	37.50	0.00	0.00	25.00	25.00	25.00	37.50	25.00	25.00	50.00	12.50	متوسط نتيجة الاستطلاع	السياسات الوطنية للبنية التحتية للنقل
100.00	50.00	50.00	100.00	50.00	100.00	100.00	0.00	0.00	50.00	50.00	50.00	50.00	50.00	50.00	100.0	50.00	تقييم السياسة	وجود سياسات خاصة بالبنية التحتية
100.00	50.00	50.00	100.00	50.00	100.00	50.00	0.00	0.00	50.00	50.00	50.00	50.00	50.00	50.00	50.00	0.00	تقييم السياسة	مراقبة التطور وإعداد التقارير
0.00	0.00	0.00	0.00	50.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	تقييم السياسة	تخصيص الميزانيات
50.00	50.00	0.00	50.00	50.00	50.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	50.00	0.00	0.00	50.00	0.00	تقييم السياسة	نظم النقل العام
66.12	42.17	46.82	67.39	59.84	49.17	56.85	50.52	46.36	30.74	48.56	59.23	46.62	47.45	51.00	41.13	58.16	نتيجة الركيزة الثالثة	الحكومة وإعداد التقارير
78.31	53.59	53.70	66.35	70.85	69.54	70.85	61.29	52.35	40.81	60.29	67.21	54.62	57.59	60.88	53.05	65.60	نتيجة الركيزة الثالثة أ	اللوائح والسياسات الحكومية
85.42	28.37	33.33	52.56	65.71	62.50	79.65	57.21	15.06	23.24	45.03	54.33	33.97	47.76	32.37	39.42	70.35	متوسط نتيجة محتسب كميًا	البيئة الرقابية
89.90	32.21	28.37	51.92	68.75	61.54	82.69	48.08	14.42	22.60	50.96	51.44	38.94	46.15	35.58	33.17	74.04	محتسبة كميًا	فعالية الحكومة
82.21	35.58	28.85	50.00	63.94	54.33	77.40	63.46	15.87	24.52	47.60	58.17	36.54	45.67	34.62	43.75	76.44	محتسبة كميًا	الفعالية الرقابية
84.13	17.31	42.79	55.77	64.42	71.63	78.85	60.10	14.90	22.60	36.54	53.37	26.44	51.44	26.92	41.35	60.58	محتسبة كميًا	السيطرة على الفساد
62.02	44.89	52.78	59.00	59.33	58.61	57.92	51.67	54.50	49.19	48.33	59.79	54.88	50.00	62.78	57.22	51.46	متوسط نتائج الاستطلاع	تصورات الشركات
83.65	56.45	60.00	76.50	77.50	80.83	69.38	75.63	69.00	50.81	58.33	72.50	70.73	61.72	69.17	60.00	69.38	استطلاع	إنفاذ قوانين البيئة
70.19	58.87	58.33	77.00	65.00	63.33	66.25	67.50	65.00	67.74	62.50	73.13	63.41	63.28	74.17	67.50	69.38	استطلاع	دعم المواطنين لتحقيق الاستدامة البيئية
32.21	19.35	40.00	23.50	35.50	31.67	38.13	11.88	29.50	29.03	24.17	33.75	30.49	25.00	45.00	44.17	15.63	استطلاع	القدرة على التنبؤ والملاءمة
87.50	87.50	75.00	87.50	87.50	87.50	75.00	75.00	87.50	50.00	87.50	87.50	75.00	75.00	87.50	62.50	75.00	متوسط نتائج السياسة	التزامات وطنية تجاه الاستدامة البيئية
100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	50.00	100.00	100.00	100.00	50.00	100.00	100.00	100.00	تقييم السياسة	وجود استراتيجية أو إطار عمل وطني
100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	50.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	50.00	تقييم السياسة	مراقبة التطور وإعداد التقارير

50.00	50.00	0.00	50.00	50.00	50.00	0.00	0.00	50.00	0.00	50.00	50.00	0.00	50.00	50.00	0.00	50.00	تقييم السياسة	تخصيص الميزانيات	
100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	50.00	100.00	تقييم السياسة	تقييم الأثر البيئي	
53.93	30.76	39.94	68.43	48.84	28.81	42.85	39.74	40.37	20.67	36.83	51.26	38.63	37.30	41.11	29.21	50.72	نتيجة الركيزة الثالثة/ ب	حوكمة الشركات	
26.12	5.75	0.00	100.00	5.42	0.00	7.88	6.86	0.26	0.00	10.59	17.55	1.42	0.00	0.64	0.00	20.30	محتسبة كميأ	نشرات تقرير الاستدامة	
76.15	72.26	56.83	77.10	71.70	63.17	70.38	80.38	72.86	63.71	66.33	72.00	72.68	72.66	69.83	63.50	76.00	استطلاع	دمج الاستدامة في نموذج الأعمال التجارية	
38.45	20.03	27.92	46.63	43.25	27.08	43.13	21.72	38.38	18.98	20.42	40.47	30.43	26.56	43.96	28.33	31.56	متوسط نتيجة الاستطلاع	ممارسات إعداد تقارير الاستدامة	
22.55	8.33	3.33	39.00	30.00	6.67	30.00	7.50	25.00	1.72	5.00	30.00	15.00	4.69	26.67	0.00	11.25	استطلاع	التدقيق	
64.42	33.87	25.00	86.00	77.00	33.33	63.75	51.25	75.00	17.74	28.33	63.75	47.56	43.75	51.67	15.00	58.75	استطلاع	استخدام المعايير الدولية لإعداد التقارير	
33.17	16.94	41.67	31.00	35.00	37.50	38.75	15.00	29.00	29.03	24.17	35.63	31.71	31.25	46.67	50.83	28.75	استطلاع	إطار إعداد التقارير في الدولة	
33.65	20.97	41.67	30.50	31.00	30.83	40.00	13.13	24.50	27.42	24.17	32.50	27.44	26.56	50.83	47.50	27.50	استطلاع	التعاون ضمن أصحاب المصلحة	
75.00	25.00	75.00	50.00	75.00	25.00	50.00	50.00	50.00	0.00	50.00	75.00	50.00	50.00	50.00	25.00	75.00	متوسط نتيجة السياسة	الإجراءات الإلزامية في إعداد التقارير	
50.00	0.00	50.00	0.00	50.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	50.00	0.00	0.00	0.00	0.00	50.00	تقييم السياسة	إعداد التقارير حول المخاطر البيئية	
100.00	50.00	100.00	100.00	100.00	50.00	100.00	100.00	100.00	0.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	50.00	100.00	تقييم السياسة	تداول أسهم الاستدامة	
51.51	72.01	62.24	66.39	45.67	67.43	29.54	43.17	68.75	61.51	53.01	39.31	66.77	65.39	54.03	55.32	33.83	نتيجة الركيزة الرابعة	التحول إلى الطاقة البديلة	
45.08	78.63	69.90	59.53	47.19	73.76	30.36	45.15	73.96	74.37	55.25	39.04	73.91	65.51	61.56	66.47	35.04	نتيجة الركيزة الرابعة/ أ	استهلاك الطاقة	
47.62	96.84	98.41	78.49	37.49	100.00	0.00	51.34	94.58	98.77	96.06	19.92	97.46	98.76	93.11	98.11	0.00	محتسبة كميأ	إجمالي إمدادات الطاقة للفرد	
1.00	92.00	84.00	7.00	0.00	78.00	0.00	0.00	75.00	77.00	10.00	0.00	77.00	45.00	7.00	63.00	0.00	محتسبة كميأ	حصة الطاقة المتجددة	
65.06	59.01	30.53	69.29	67.95	33.70	54.79	62.59	59.59	38.37	31.58	52.90	54.50	51.59	62.79	38.12	56.84	متوسط نتيجة الاستطلاع	التزامات الشركات	
57.14	40.00	25.00	63.89	56.00	33.33	40.74	66.67	36.36	26.09	14.29	48.00	54.55	30.43	41.18	16.67	30.43	استطلاع	الخطط لخفض الوقود الاحفوري	
70.45	61.54	42.86	69.23	73.68	0.00	70.83	54.69	72.00	41.67	40.63	51.79	55.88	60.00	75.00	41.67	62.50	استطلاع	أهداف خفض الوقود الاحفوري	
67.86	78.26	10.53	70.59	75.00	34.78	40.91	64.00	62.96	60.71	38.10	55.56	71.88	63.16	60.00	39.13	56.67	استطلاع	الخطط لاستهلاك الطاقة المتجددة	
64.77	56.25	43.75	73.44	67.11	66.67	66.67	65.00	67.05	25.00	33.33	56.25	35.71	52.78	75.00	55.00	77.78	استطلاع	أهداف استهلاك الطاقة المتجددة	
66.67	66.67	66.67	83.33	83.33	83.33	66.67	66.67	66.67	83.33	83.33	83.33	66.67	66.67	83.33	66.67	83.33	متوسط نتيجة السياسة	الالتزامات الوطنية تجاه فعالية الطاقة	
100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	تقييم السياسة	أهداف فعالية الطاقة
100.00	50.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	تقييم السياسة	مراقبة التطور وإعداد التقارير

0.00	50.00	0.00	50.00	50.00	50.00	0.00	0.00	0.00	50.00	50.00	50.00	0.00	0.00	50.00	0.00	50.00	تقييم السياسة	تخصيص الميزانيات	
57.93	65.38	54.58	73.24	44.15	61.11	28.73	41.19	63.54	48.64	50.77	39.59	59.63	65.27	46.50	44.17	32.62	نتيجة الركيزة الرابعة/ ب	التحول إلى الطاقة البديلة والتاقلم	
70.18	98.90	98.26	88.38	74.39	99.69	0.00	70.28	97.67	98.52	96.73	50.88	98.43	98.78	95.79	98.79	55.66	إجمالي انبعاثات الغازات الدفيئة للفرد (GHG)	محتسبة كميأ	
71.23	100.00	95.54	29.79	12.58	97.78	68.52	31.61	85.96	95.51	77.49	41.52	94.45	95.73	0.00	97.29	24.36	الإعانات للوقود الاحفوري	محتسبة كميأ	
0.00	57.78	25.93	92.59	0.00	25.19	0.00	0.00	0.00	0.00	5.19	0.00	25.93	44.81	17.41	0.00	0.00	ضريبة بيئية على الطاقة	محتسبة كميأ	
39.51	27.29	16.11	45.38	44.57	19.00	45.50	28.56	47.60	22.83	33.58	36.78	30.66	27.29	49.14	10.60	32.36	التزامات الشركات	متوسط نتيجة الاستطلاع	
45.45	26.09	18.18	69.44	53.85	8.70	62.96	41.18	55.56	38.46	21.05	54.17	37.50	48.15	69.23	28.00	33.33	خطط خفض انبعاثات ثاني أكسيد الكربون	استطلاع	
26.79	10.00	33.33	43.18	27.50	0.00	34.09	20.00	45.19	0.00	25.00	23.33	13.33	16.67	32.14	0.00	11.25	أهداف خفض انبعاثات ثاني أكسيد الكربون	استطلاع	
42.86	24.00	17.39	26.67	62.50	21.74	46.43	10.53	52.94	20.83	27.27	25.93	45.16	23.81	42.11	25.00	48.15	خطط خفض انبعاثات غازات دفيئة (GHG) أخرى	استطلاع	
71.88	66.67	0.00	76.61	70.00	56.25	77.78	61.11	57.29	50.00	81.25	69.23	50.00	40.00	80.56	0.00	59.09	أهداف خفض انبعاثات غازات دفيئة (GHG) أخرى	استطلاع	
10.58	9.68	11.67	11.00	9.00	8.33	6.25	10.00	27.00	4.84	13.33	11.25	7.32	7.81	21.67	0.00	10.00	ممارسات الشركات لتعويض الكربون	استطلاع	
66.67	58.33	41.67	83.33	83.33	75.00	33.33	66.67	75.00	50.00	41.67	83.33	33.33	75.00	41.67	33.33	83.33	الالتزامات الوطنية للتحويل إلى الطاقة البديلة	متوسط نتيجة السياسة	
100.00	50.00	50.00	100.00	100.00	50.00	0.00	100.00	100.00	50.00	0.00	100.00	0.00	50.00	0.00	0.00	100.00	هدف صافي صفر	تقييم السياسة	
100.00	0.00	0.00	100.00	100.00	100.00	0.00	100.00	100.00	0.00	0.00	100.00	0.00	100.00	0.00	0.00	100.00	مراقبة التطور وإعداد التقارير	تقييم السياسة	
0.00	0.00	0.00	50.00	50.00	50.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	50.00	0.00	50.00	0.00	0.00	50.00	تخصيص الميزانيات	تقييم السياسة	
100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	هدف خفض الغازات الدفيئة (GHG)	تقييم السياسة
100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	مراقبة التطور وإعداد التقارير	تقييم السياسة
0.00	100.00	0.00	50.00	50.00	50.00	0.00	0.00	50.00	50.00	50.00	50.00	0.00	50.00	50.00	0.00	50.00	تخصيص الميزانيات	تقييم السياسة	
100.00	50.00	50.00	100.00	50.00	50.00	25.00	50.00	75.00	25.00	50.00	25.00	75.00	50.00	75.00	25.00	0.00	0.00	آليات سوق الكربون	متوسط نتيجة السياسة
100.00	100.00	50.00	100.00	50.00	50.00	50.00	50.00	100.00	50.00	100.00	50.00	100.00	50.00	100.00	50.00	0.00	0.00	مشاريع آلية تطوير نظيفة	تقييم السياسة
100.00	0.00	50.00	100.00	50.00	50.00	0.00	50.00	50.00	0.00	0.00	0.00	50.00	50.00	50.00	0.00	0.00	0.00	ممارسات تداول الكربون	تقييم السياسة
68.47	52.32	52.85	61.40	60.00	54.09	55.26	51.46	42.48	48.13	51.00	58.27	51.17	55.12	60.41	52.17	52.44	نتيجة الركيزة الخامسة	النظم البيئية	
74.53	52.33	47.93	66.41	62.66	47.93	61.49	61.15	29.71	49.29	49.61	61.03	44.32	49.52	58.59	49.94	53.47	نتيجة الركيزة الخامسة/ أ	صحة النظام البيئي	
47.23	29.19	16.31	74.08	36.36	20.55	57.78	54.41	8.56	35.79	34.35	41.95	43.40	38.52	9.93	12.80	38.13	محتسبة كميأ	جودة الهواء	

100.00	87.34	66.66	59.14	66.55	82.22	48.61	47.65	52.76	58.38	33.10	56.78	55.48	60.40	73.47	79.49	27.46	محتسبة كميأ	صحة التربة	
96.57	54.07	61.24	76.92	95.71	42.27	96.45	91.92	0.00	61.03	86.81	96.00	30.25	61.64	83.47	54.12	94.53	محتسبة كميأ	جودة الماء	
54.33	38.71	47.50	55.50	52.00	46.67	43.13	50.63	57.50	41.94	44.17	49.38	48.17	37.50	67.50	53.33	53.75	استطلاع	ممارسات الشركات لخفض التلوث وحماية المحميات الطبيعية	
62.41	52.32	57.78	56.38	57.35	60.26	49.03	41.77	55.25	46.97	52.38	55.52	58.02	60.73	62.22	54.40	51.41	نتيجة الركيزة الخامسة/ ب	المحافظة على البيئة	
84.55	74.22	68.29	76.53	89.80	88.32	81.32	88.09	85.15	78.09	88.29	82.79	78.53	84.01	90.19	90.23	74.60	محتسبة كميأ	مؤشر القانمة الحمراء	
19.35	16.06	38.38	9.29	15.58	9.11	15.78	3.90	13.93	29.48	2.20	17.10	12.19	14.84	13.14	22.96	12.96	محتسبة كميأ	تغطية المناطق المحمية للمياه البرية والداخلية	
83.33	66.67	66.67	83.33	66.67	83.33	50.00	33.33	66.67	33.33	66.67	66.67	83.33	83.33	83.33	50.00	66.67	متوسط نتيجة السياسة	سياسات وطنية لحماية البيئة	
100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	50.00	100.00	50.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	تقييم السياسة	وجود استراتيجيات وسياسات وطنية
100.00	50.00	100.00	100.00	50.00	100.00	50.00	50.00	50.00	50.00	50.00	50.00	50.00	100.00	100.00	100.00	50.00	50.00	تقييم السياسة	مراقبة التطور وإعداد التقارير
50.00	50.00	0.00	50.00	50.00	50.00	0.00	0.00	50.00	0.00	50.00	50.00	50.00	50.00	50.00	0.00	50.00	تقييم السياسة	تخصيص الميزانيات	
53.78	47.22	41.03	57.10	51.54	39.55	48.97	49.92	49.76	38.08	46.41	44.30	46.80	42.99	58.61	38.14	54.14	نتيجة الركيزة السادسة	التدوير	
38.16	58.25	51.18	57.68	37.94	52.46	44.31	54.18	54.68	52.26	51.59	28.54	55.63	52.45	56.00	48.19	46.58	نتيجة الركيزة السادسة/ أ	استخدام الموارد	
0.00	98.11	98.85	85.90	37.21	97.93	29.20	82.97	94.47	97.51	87.21	0.00	92.26	93.77	84.46	95.19	50.64	محتسبة كميأ	كفاءة استخدام الموارد	
40.34	5.87	3.63	16.32	5.28	3.39	33.55	22.93	0.99	7.47	10.75	20.23	4.53	5.16	9.18	3.57	26.52	محتسبة كميأ	شهادات آيزو (ISO14001) للبيئة	
74.15	70.76	51.04	70.84	71.32	56.06	70.18	56.64	68.57	51.78	56.80	65.38	70.10	58.42	74.36	45.81	62.57	متوسط نتيجة الاستطلاع	ممارسات الشركات لرفع كفاءة استخدامها للموارد	
69.44	77.78	31.58	60.87	54.55	43.48	52.00	56.25	55.00	22.22	52.94	67.86	40.91	83.33	50.00	22.22	50.00	استطلاع	خطط خفض كميات المواد في الإنتاج	
68.75	42.86	65.63	63.75	84.09	65.00	71.88	66.67	65.22	52.27	72.22	75.00	64.71	57.14	69.23	50.00	60.00	استطلاع	أهداف خفض كميات المواد في الإنتاج	
69.57	89.47	64.29	80.00	91.30	72.22	72.00	72.22	72.22	65.00	72.73	58.82	74.07	52.94	100.00	47.06	50.00	استطلاع	خطط خفض استخدام المواد الورقية	
70.69	67.50	51.92	72.32	67.00	30.56	67.86	51.25	67.50	55.00	43.06	60.87	69.23	52.08	73.44	32.14	60.58	استطلاع	اهداف خفض استخدام المواد الورقية	
86.11	83.33	57.14	75.00	67.74	73.33	84.00	43.48	84.21	76.19	52.63	74.19	86.67	65.00	88.89	68.42	86.67	استطلاع	خطط خفض استخدام المواد البلاستيكية	
80.36	63.64	35.71	73.08	63.24	51.79	73.33	50.00	67.24	40.00	47.22	55.56	85.00	40.00	64.58	55.00	68.18	استطلاع	أهداف خفض استخدام المواد البلاستيكية	
69.40	36.19	30.88	56.52	65.13	26.64	53.62	45.65	44.85	23.90	41.23	60.06	37.97	33.54	61.22	28.10	61.70	نتيجة الركيزة السادسة/ ب	إدارة النفايات	
94.96	3.68	7.67	41.29	85.19	8.01	99.95	81.69	41.30	8.01	44.63	100.00	11.36	11.82	73.84	16.81	93.27	محتسبة كميأ	معالجة مياه المجاري	

24.50	24.10	12.30	28.20	18.80	11.50	6.00	13.90	4.70	5.20	25.40	15.40	19.90	13.30	26.60	13.30	14.10	محتسبة كميأ	تدوير المواد
74.79	66.99	53.54	73.26	73.21	37.04	58.55	70.36	66.74	65.73	44.90	58.16	70.63	59.03	77.77	48.96	72.75	متوسط نتيجة الاستطلاع	ممارسات الشركات لإدارة النفايات
78.13	64.71	35.00	70.97	65.38	42.86	52.63	76.00	57.14	80.77	60.87	61.90	65.52	52.38	68.42	29.17	78.57	استطلاع	الخطط لإدارة النفايات والتدوير
69.74	62.50	62.50	81.67	65.28	57.14	76.39	68.18	76.85	75.00	31.25	64.47	63.89	56.25	86.36	50.00	60.00	استطلاع	أهداف إدارة النفايات والتدوير
76.32	78.26	41.67	63.33	76.47	48.15	45.16	70.59	63.33	57.14	50.00	56.25	84.38	65.00	72.22	50.00	77.42	استطلاع	الخطط لاستخدام المواد المعاد تدويرها
75.00	62.50	75.00	77.08	85.71	0.00	60.00	66.67	69.64	50.00	37.50	50.00	68.75	62.50	84.09	66.67	75.00	استطلاع	أهداف استخدام المواد المعاد تدويرها
83.33	50.00	50.00	83.33	83.33	50.00	50.00	16.67	66.67	16.67	50.00	66.67	50.00	50.00	66.67	33.33	66.67	متوسط نتيجة الاستطلاع	السياسات الوطنية لإدارة النفايات
100.00	50.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	50.00	100.00	50.00	100.00	100.00	100.00	50.00	100.00	50.00	100.00	تقييم السياسة	أهداف إدارة النفايات والتدوير
100.00	50.00	50.00	100.00	100.00	50.00	50.00	0.00	50.00	0.00	50.00	50.00	50.00	50.00	50.00	50.00	50.00	تقييم السياسة	مراقبة التطور وإعداد التقارير
50.00	50.00	0.00	50.00	50.00	0.00	0.00	0.00	50.00	0.00	0.00	50.00	0.00	50.00	50.00	0.00	50.00	تقييم السياسة	تخصيص الميزانيات

